

## İÇİNDEKİLER

---

01	Kısaca Kordsa Global	19	2006 Yılı Faaliyetleri
02	Misyon, Vizyon ve Değerler	22	Ürünler ve Pazar Payları
03	Kordsa Global'in Stratejik Girişimleri	24	Ar-Ge Çalışmaları
04	Kordsa Global'in Dünya Operasyonu	25	İnsan Kaynakları
07	Finansal Göstergeler	26	Sosyal Sorumluluk
08	Kilometre Taşları	27	Sertifikalar, Ödüller, Başarı Belgeleri
10	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	29	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
12	Yönetim Kurulu	35	Gündem
14	CEO'nun Mesajı	37	Bağımsız Denetçi Raporu, Finansal Tablolar ve Dipnotları
16	Üst Yönetim	88	Denetleme Kurulu Raporu Adresler

---

## KISACA KORDSA GLOBAL

Dünya çapındaki müşterilerine,  
yüksek katma değer sağlayan “yerel çözüm ortağı”

Kordsa Global, naylon ve polyester endüstriyel iplik, kord bezi, endüstriyel bezler ve tek kord ürünlerinde yılda 180 kilotonu aşan üretim kapasitesi ile dünya lastik takviye malzemeleri pazarında lider konumdadır. Önemli sınav girdiler olan takviye bezler ve tek kord, başta araç lastiği olmak üzere endüstriyel kauçuk takviye uygulamalarında; sentetik endüstriyel iplikler ise yukarıda sözü edilen uygulamalara ek olarak, endüstriyel ve denizcilik ağları; tarımsal, dağcılık, denizcilik ile güvenlik halatlarında ve bagajların kuvvetlendirilmesinde kullanılmaktadır.

Beş kıta, 10 farklı ülkede yer alan üretim tesisleri ile Kordsa Global, dünya pazarlarındaki müşterilerine sağladığı ürün ve hizmetlerde kaliteyi esas alan, Türkiye'nin gerçek anlamda global şirketlerinden biridir.

Kordsa Global'e küresel anlamda rekabet üstünlükleri sağlayan özellikleri, güçlü bir hizmet ağı ile müşterilerine yakınlığı ve onların yerel çözüm ortağı olması; üretimini

yerel tesislerde yapması ve mükemmel tedarik zinciri oluşturmasıdır. Bu özellikleri ile Kordsa Global, sektöründe güvenilir, öncü ve güçlü bir oyuncudur.

### Kordsa Global'in Misyonu

Kordsa Global'in misyonu, sadece bez ve iplik satmak değil aynı zamanda müşterilerinin takviye malzemeleri gereksinimlerine cevap verebilmek ve çözüm üretebilmektir.

### Kordsa Global'in Vizyonu

Kordsa Global'in vizyonu, dünyanın 10 ülkesine yayılmış yerel tesisleri sayesinde daha da güçlenen hizmetleri ile müşterilerinin yerel çözüm ortağı olmaktır.

### Kordsa Global'in Stratejik Hedefleri

- Kordsa Global sürdürülebilir büyüme için, müşterilerinin gereksinimleri doğrultusunda dünya çapında yeni yatırımlara odaklanmaktadır.

- Müşterinin sesi, inovasyon çalışmalarının lokomotifidir. Kordsa Global, ürünleri ve süreç bilgisi ile müşterilerinin başarısı için yenilikçi çözümler geliştirmektedir.

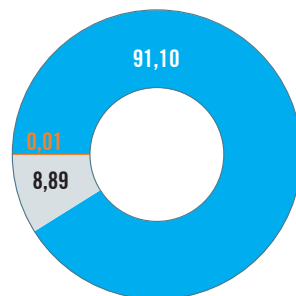
- Şirket, operasyonel mükemmelliğini, sınıfında en iyi üretim verimliliği ve kalitesiyle beslenen sürekli gelişim kültürü sayesinde korumayı hedeflemektedir.

- Çalışanlarının bilgi birikimleri ve deneyimleri Kordsa Global'in en önemli değerlerindedir. Yetkin global bir takıma sahip olan Şirket, küresel gelişim programları, etkin iletişim, etkin çalışma ağı ve işbirliği ile dünya çapındaki çalışanlarının sinerjilerini artırmaya devam etmektedir.

Kordsa Global için 2007, “Müşterinin Sesi” ve “Inovasyon” yılı olacaktır.

Uluslararası finansal piyasalardaki değişimlere hızla uyum gösterebilen ve yeni koşullara kolay adapte olabilen Kordsa Global'in güçlü finansal yapısı sürdürülebilir büyümesinin en önemli güvencesidir. Sağlam özkaynak yapısı ve Sabancı Holding desteği Kordsa Global'in arkasındaki itici güçlerdir.

## KORDSA GLOBAL A.Ş. ORTAKLIK YAPISI (%)



ÇIKARILMIŞ SERMAYENİN DAĞILIMI	PAY (%)	NOMİNAL DEĞER (YTL)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	91,108965	177.233.427,01
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş.	0,000779	1.516,25
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0,000697	1.356,66
Pilsa Plastik Sanayi A.Ş.	0,000671	1.304,55
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	0,000168	327,37
Temsa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,000027	52,11
Diğer (Halk Açık Kısım + Takas)	8,888693	17.291.092,05
	%100	194.529.076,00

## MİSYONUMUZ

KÜRESEL PLATFORMDA, KATMA DEĞERİ YÜKSEK LASTİK TAKVİYE ÇÖZÜMLERİ SUNMAK

## VİZYONUMUZ

DÜNYA ÇAPINDA, MÜŞTERİLERİMİZİN “YEREL ÇÖZÜM ORTAĞI” OLMAK

## DEĞERLERİMİZ

### İŞÇİ SAĞLIĞI, İŞ GÜVENLİĞİ VE ÇEVRE DUYARLILIĞI

İş ortaklarımız ve tüm çalışanlarımız için kazasız, güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı yaratmak öncelikli hedeflerimizdendir. Toplumsal ve çevresel duyarlılığa sahip bir şirket olarak amacımız, zararlı atık üretmemeyi hedefleyerek doğal kaynakları korumaktır.

### İNNOVASYON

İnnovasyon, Kordsa Global'in temel önceliklerindedir. Müşterilerimizin mevcut gereksinim ve taleplerinin ötesinde yeni konseptleri araştırarak, onlara yeni katma değerler yaratmak birincil hedefimizdir.

### YASALARA VE ETİK DEĞERLERE BAĞLILIK

Faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde, her türlü iş ve kişisel ilişkilerimizde yasalara, ahlaki değerlere ve Sabancı Holding Etik Kuralları'na uygun hareket ederiz.

### PERFORMANS ODAKLILIK

Bizler sonuç odaklı çalışan, taahhütlerimizi sürekli gelişim ilkesi ile yerine getirmeye odaklanmış bir takımız.

### MÜŞTERİ ODAKLILIK

Müşterilerimizin daha başarılı olmaları için müşteri sorunlarına doğru ve kalıcı çözümler bulmanın yanı sıra, müşterilerimiz için güvenilir bir iş ortağı olmayı hedeflemekteyiz.

### İŞBİRLİĞİ VE DAYANIŞMA KÜLTÜRÜ

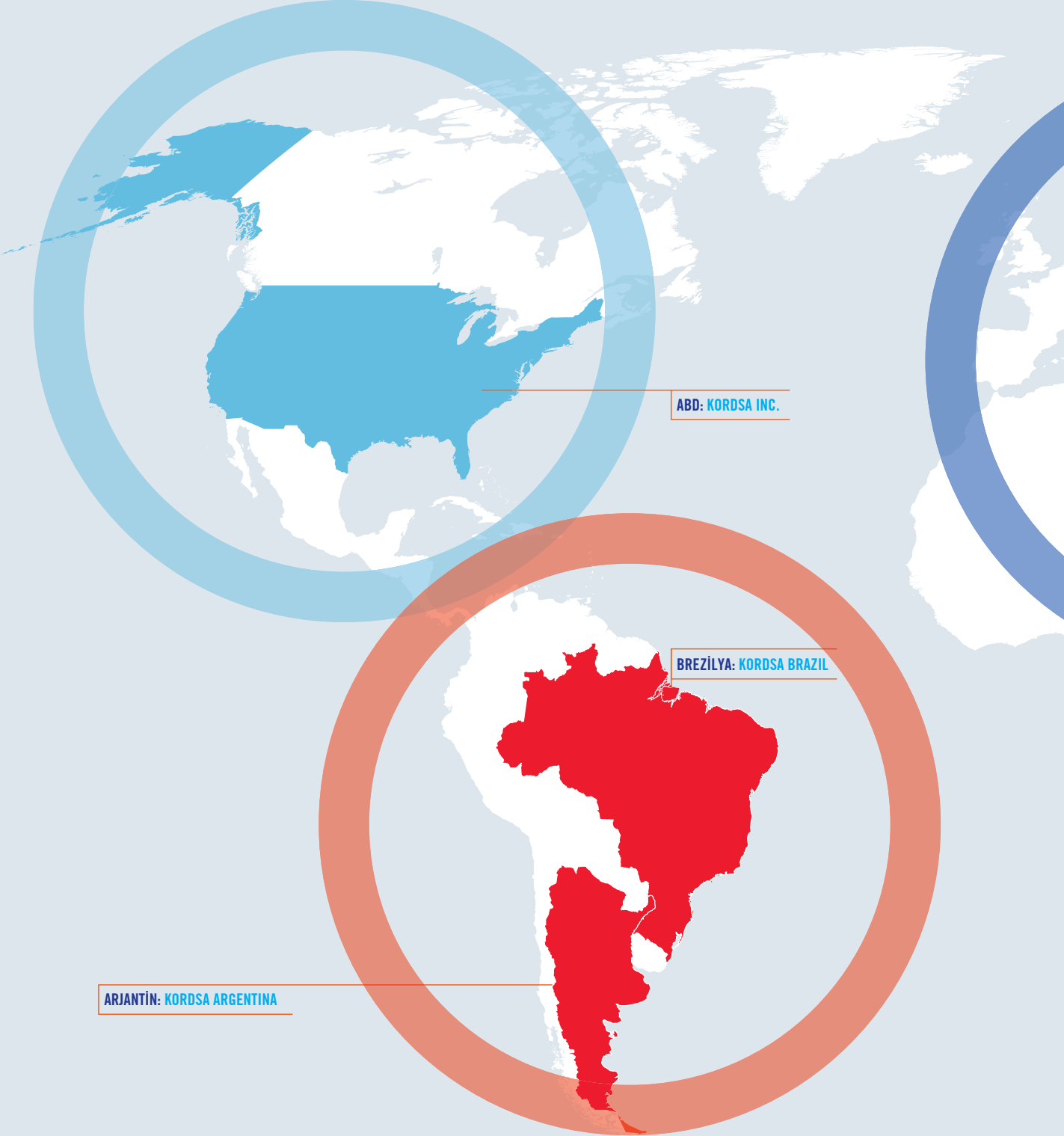
Tüm müşterilerimizin, çalışanlarımızın, tedarikçilerimizin ve müteahhitlerimizin deneyim ve güçleriyle sinerji yaratarak, birlikte çalışmayı hedefleriz.

# KORDSA GLOBAL'İN STRATEJİK GİRİŞİMLERİ



## KORDSA GLOBAL'İN DÜNYA OPERASYONU

5 kıta, 4 bölge, 10 ülke, 12 tesis,  
700 milyon ABD doları 2006 yılı konsolide net satış geliri

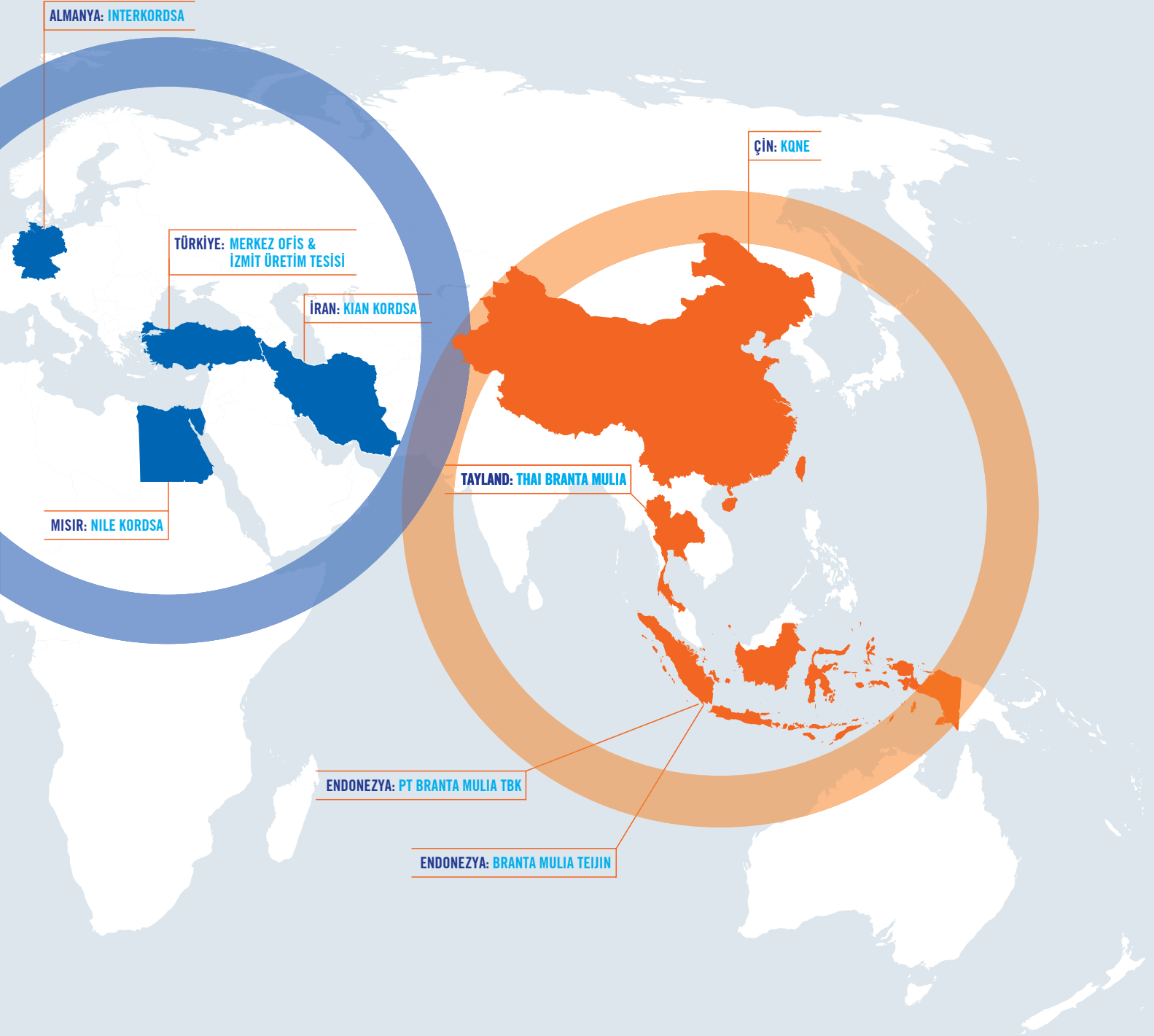


**1. BÖLGE:**  
AVRUPA/ORTADOĞU/AFRİKA  
**371**  
MİLYON ABD DOLARI  
YILLIK CİRO

**2. BÖLGE:**  
KUZEY AMERİKA  
**192**  
MİLYON ABD DOLARI  
YILLIK CİRO

**3. BÖLGE:**  
GÜNEY AMERİKA  
**142**  
MİLYON ABD DOLARI  
YILLIK CİRO

**4. BÖLGE\*:**  
ASYA-PASİFİK  
**178**  
MİLYON ABD DOLARI  
YILLIK CİRO



\* 4. Bölge (Endonezya, Çin ve Tayland) şirketleri 2006 yılı sonunda Kordsa bünyesine katıldıkları için bu yılın faaliyet sonuçlarına dahil değildir. Yukarıda verilen rakam tahmini 2007 cirosudur.



DINAWATY

MUHASEBE UZMANI

PT BRANTA MULIA TBK, ENDONEZYA

Kordsa'nın küresel operasyonunun bir parçası olmak, buradaki her arkadaşım gibi benim için de önemli bir ayrıcalık. Üretim liderlerinden üst yönetime kadar herkeste bu heyecanı görebilirsiniz.

Menjadi bagian dari Kordsa merupakan sebuah kehormatan tersendiri bagi saya juga rekan-rekan saya disini. Anda dapat merasakan betapa kami memiliki kegairahan yang sama baik dari jajaran tingkat manajemen maupun sampai ke tingkat produksi.



# FİNANSAL GÖSTERGELER

Kordsa Global 2006 yılında, önceki yıla oranla %12'lik artış ile 1 milyar YTL ciro elde etmiştir.

## 2006 Yılı Mali Performansına İlişkin Açıklamalar

2006 yılında toplam satışları 154 kiloton olan Kordsa Global, bu satışlar karşılığında bir önceki yıla göre YTL bazında %12'lik bir artış ile 1 milyar YTL (700 milyon ABD doları) tutarında ciro elde etmiştir (2005: 898 milyon YTL).

Bu artışın yaklaşık %7'si döviz kurlarındaki artıştan, %5'i de Şirket'in operasyonlarındaki organik büyümeden kaynaklanmaktadır.

2005 yılında elde ettiği 162 milyon YTL tutarındaki brüt faaliyet kârını 2006 yılında 171 milyon YTL seviyesine (yaklaşık 147 milyon ABD doları) çıkararak Kordsa Global, her alanda gerçekleştirdiği maliyet azaltma ve giderlerinde tasarrufa yönelik etkin tedbirler sonucu konsolide net kârını da 2006 sonunda 55 milyon YTL (yaklaşık 38 milyon ABD doları) olarak gerçekleştirmiştir (2005: 48 milyon YTL).

2006 yılının Aralık ayı sonlarında Kordsa Global'in bünyesine katılan Asya'daki şirketlerinin 2006 yılı faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilmemiştir. Söz konusu şirketlerin bilançoları, uygulanan uluslararası finansal mali raporlama standartları ve muhasebe kuralları gereğince Kordsa Global'in 2006 yılı konsolide bilançosunda yer almıştır. Bu nedenle, 2006 ve 2005 yılı faaliyet sonuçlarına ait karşılaştırılmalı finansal oranlar, raporlandığı şekilde alındığında bazıları farklı olduğu için tek başlarına anlamlı olmamaktadır. Aynı oranlar, anlamlı bir karşılaştırma yapılabilmesi için iktisap edilen şirketler hariç tutularak tekrar hesaplanmış ve aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Her iki tabloda da görüleceği üzere tüm likidite oranları, özsermaye kârlılığı, aktif kârlılığı, VAFÖK/net satışlar, net kâr marjı gibi birçok finansal oranda 2006 yılında önemli iyileştirmeler sağlanmıştır.

### FİNANSAL ORANLAR

LİKİDİTE ORANLARI	2006	2005
CARİ ORAN	1,71	1,31
ASİT-TEST ORANI	0,85	0,65
NAKİT ORANI	0,23	0,12

### KÂRLILIK ORANLARI (%)

	2006	2005
ÖZSERMAYE KÂRLILIĞI (ROE)	9,1	8,8
AKTİF KÂRLILIĞI (ROA)	4,6	4,8
VAFÖK/NET SATIŞLAR	14,7	13,3
BRÜT KÂR MARJİ	17,0	18,0
NET KÂR MARJİ	5,5	5,3

### FİNANSAL ORANLAR (İKTİSAP EDİLEN ŞİRKETLER HARIÇ)

LİKİDİTE ORANLARI	2006	2005
CARİ ORAN	1,44	1,31
ASİT-TEST ORANI	0,72	0,65
NAKİT ORANI	0,16	0,12

### KÂRLILIK ORANLARI (%)

	2006	2005
ÖZSERMAYE KÂRLILIĞI (ROE)	9,7	8,8
AKTİF KÂRLILIĞI (ROA)	5,2	4,8
VAFÖK/NET SATIŞLAR	14,7	13,3
BRÜT KÂR MARJİ	17,0	18,0
NET KÂR MARJİ	5,5	5,3

# KORDSA GLOBAL KİLOMETRE TAŞLARI



**1973: KORDSA TÜRKİYE BEZ FABRİKASININ KURULUŞU**

**1987: DUSA-SABANCI DUPONT İPLİK FABRİKASININ KURULUŞU**

**1973-89**



**1990: "KALİTE KÜLTÜRÜNÜN YARATILMASI" ÇALIŞMALARI VE TOPLAM KALİTE YÖNETİMİNE GEÇİLMESİ**

**1993: DÜNYADA TEKSTİL ALANINDA İLK KEZ ISO 9001 SERTİFİKASININ KORDSA'YA VERİLİŞİ**

**1993: NİLE KORDSA'NIN KURULUŞU**

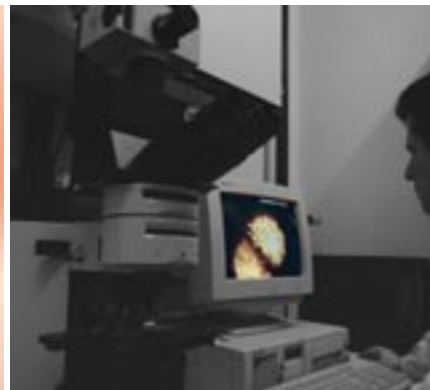
**1998: INTERKORDSA'NIN KURULUŞU**

**1998: DUSA BREZİLYA'NIN KURULUŞU**

**1998: DUSA ARJANTİN'İN KURULUŞU**

**1999: DUSA İPLİK VE KORDSA BEZ FABRİKASININ BİRLEŞMESİ**

**1990-99**





**2000:** KORDSA ABD'NİN KURULUŞU

**2000:** INTERKORDSA ABD'NİN KURULUŞU

**2001:** DUSA LLC'NİN OLUŞUMU

**2000-01**



**2003:** TEKNOLOJİ MERKEZİNİN DUSA CHATTANOOGA ABD'DEN KORDSA TÜRKİYE'YE ALINMASI

**2005:** DUSA LLC OPERASYONUNDAKİ DUPONT HİSSELERİNİN ALINMASI VE İSMİNİN KORDSA LLC OLARAK DEĞİŞTİRİLMESİ

**2005:** KORDSA BREZİLYA'NİN COBAFI-POLYESTER FABRİKASINI SATIN ALMASI

**2005:** KORDSA VE SAKOSA POLYESTER FABRİKASININ BİRLEŞMESİ

**2002-05**



**2006:** KORDSA GLOBAL'İN OLUŞUMU VE MERKEZİN ABD'DEN TÜRKİYE'YE ALINMASI

**2006:** KORDSA TÜRKİYE VE KORDSA GLOBAL'İN BİRLEŞMESİ

**2006:** BRANTA MULIA'NİN ÇOĞUNLUK HİSSELERİNİN SATIN ALINMASI

**2006:** KQNE'NİN ÇOĞUNLUK HİSSELERİNİN SATIN ALINMASI

**2006:** GLOBAL TEKNOLOJİ MERKEZİNİN OLUŞTURULMASI

**2006:** KORDSA ARJANTİN'E 3. İPLİK HATTININ SATIN ALINMASIYLA NAYLON KAPASİTESİNİN ARTIRILMASI

**2006**

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

## Sayın Ortaklarımız,

2006 yılında, Dünya ve Türkiye'de globalizasyonun etkisi tüm hızıyla hissedilirken, şirketimiz Kordsa'nın, "Dünya Liderliği" konumunu sağlamlaştıran stratejik adımları atmasından kıvanç duyuyorum.

Sabancı Topluluğu'nun ana hedefi olan "sürdürülebilir büyüme ve kârlılık" doğrultusunda, Kordsa şirketimiz sektöründe lider konumunu, Asya'da yaptığı stratejik satın almalarla sağlamlaştırmış ve Arjantin'den Çin'e, Amerika'dan, Endonezya'ya 5 kıta, 10 ülkede 5.000'i aşkın çalışanıyla, bir dünya devi konumuna gelmiştir. Bu konumuyla, belki de Türkiye'nin gerçek anlamda tek global şirketi olan Kordsa, Grubumuzun ve Türkiye'mizin gurur kaynağıdır.

Yıl içinde Kordsa'nın Dünya Merkezi, bölgesinde bir finans merkezi olma yolunda hızla ilerleyen İstanbul'a taşınmıştır ve şirketimiz "Kordsa Global" adı altında tüm dünyadaki aktiflerini konumlandırıp, halka açık bir şirket olarak yeniden yapılanmıştır. Bu taşınma ile hem diğer Sabancı Grubu Şirketleri ile yeni işbirlikleri ve sinerjiler oluşturacağız, hem de tüm dünya pazarına tek bir yönetim merkezinden erişme olanağına sahip olacağız. Hissedarlarımız

da artık sadece Kordsa Türkiye'nin değil, tüm dünyada faaliyet gösteren Kordsa Global'in hissedarı olarak, çok daha geniş fırsatlara ortak olmuştuklarıdır.

Bu yeni dönemde hedefimiz, sektörümüzde müşterilerimizin takviye malzemesi ihtiyaçlarını "inovasyon" yaklaşımımızla daha yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle sağlamak ve bunu yaparken de "müşterilerimizin sesi"ni daha yakından ve sık dinlemek olacak. Dünya'nın ekonomik ağırlık merkezi Asya'ya kayarken, biz de bu bölgede güçlü bir oyuncu olmak için büyümeye devam edeceğiz. Ürün gamımızı genişletmeye ve müşterilerimizle beraber ürünlerimizi geliştirmeye özen göstereceğiz.

Çalışanlarımızın tecrübeleri ve kültürel renkliliği, müşterilerimizin bize güveni ve ortaklarımızın uzun vadeyi düşünen desteği, Kordsa Global'in önümüzdeki dönemde en büyük güvencesi olacaktır.



**GÜLER SABANCI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Yeni dönemde hedefimiz, sektörümüzde müşterilerimizin takviye malzemesi ihtiyaçlarını “inovasyon” yaklaşımımızla daha yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle sağlamak ve bunu yaparken de “müşterilerimizin sesi”ni daha yakından ve sık dinlemek olacak.





# YÖNETİM KURULU

## GÜLER SABANCI YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Adana doğumlu olan Güler Sabancı, yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamış, daha sonra 14 yıl Kordsa Kordbezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü yapmıştır. Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, Mayıs 2004'te Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir. Aynı zamanda Sabancı Holding İnsan Kaynakları Komitesi'nin başkanlığını yürütmektedir. İş dünyası dışında akademik dünyada da faal olan Sabancı, Sabancı Üniversitesi'nin kuruluş çalışmalarında sorumlu olarak yer almıştır; halen Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı'dır. Bu görevleri dışında TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

## TURGUT UZER YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

1954 yılında Ankara'da doğan Turgut Uzer, yükseköğrenimini ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1981 yılında Lassa A.Ş.'de stok kontrol mühendisi olarak Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Turgut Uzer, Lassa A.Ş. ve Beksa A.Ş.'de çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, Bekaert/Belçika'da Proses Geliştirme Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1994 yılında Beksa A.Ş.'de İşletmeler Direktörü olarak Türkiye'ye geri dönmüştür. 1998 yılından itibaren de Beksa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 1 Haziran 2004 tarihinden geçerli olmak üzere, Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanan Turgut Uzer, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Uzer, evli ve iki çocuk babasıdır.

## PETER GERARD KEHOE ÜYE

Üniversite eğitimini Kimya Mühendisliği dalında yapan Kehoe; Dublin, University College'den mühendislik lisans derecesini almış, Yale Üniversitesi'nde de doktora yapmıştır. DuPont firmasına katılmadan önce, İrlanda Sınai Araştırma Enstitüsü'nde çalışmış ve Cambridge Üniversitesi'nden Kimya Mühendisliği dalında ICI Araştırma Bursu almıştır. Otuz yılı aşkın bir süre DuPont firmasının Araştırma, İmalat, Pazarlama ve Kurumsal Planlama bölümlerinde çalışmış ve birkaç işletmesinde de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Peter Kehoe, ayrıca kurumsal danışmanlık hizmeti veren The Blasket Group'un Başkanı'dır. Kehoe, evli ve dört çocuk sahibidir.

## RİDVAN KADİR YİRMİBEŞOĞLU ÜYE

1960 yılında İstanbul'da doğan Rıdvan Yirmibeşoğlu, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde Uluslararası İşletmecilik üzerine, 1988 yılında da Organizasyon, Yönetim ve İşletme Politikaları üzerine yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Kordsa'da başlayan Yirmibeşoğlu, 1990 yılında Kordsa'da İnsan Kaynakları Müdürü; 1996 yılında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Daire Başkan Yardımcısı ve 1998 yılında da İnsan Kaynakları Daire Başkanı olmuştur. Sabancı Topluluğu'na bağlı birçok şirketin insan kaynakları yönetim politikalarının oluşturulmasında ve uygulanmasında görev alan Yirmibeşoğlu, 2005 yılından bu yana Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

## TERRY HALL HAMMOND ÜYE

Terry Hammond, Raleigh, NC'de doğmuş ve eğitimini orada tamamlamıştır. Yirmi yıldan uzun bir süre, ağırlıklı olarak polyester ipliklerin tedarikçisi olarak lastik sektöründe hizmet veren firmalarda muhtelif pozisyonlarda çalışmıştır. 2001 yılında KoSa şirketinden Teknik Fiber ve Kuzey Amerika Bölgesinden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak emekli olmuştur. Halen Charlotte, NC'de, Victory Christian Center'ın sahibi ve işletmecisi olduğu, bir yayıncılık ağı olan WordNet şirketinde Programlama, Halkla İlişkiler ve Medya Geliştirmeden sorumludur. Terry Hammond, evli ve iki çocuk annesidir.

## FARUK BİLEN ÜYE

1969 yılında doğan Faruk Bilen, yükseköğrenimini Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'da Finans olmak üzere iki ayrı alanda tamamlamış, Harvard Business School'da Yöneticilik ve İşletme üzerine yüksek lisans (MBA) yapmıştır. 1996 yılına kadar yurtdışında ve Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışmıştır. 1996 yılından itibaren çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de 1997 Eylül ayında CFO görevine atanmış olan Faruk Bilen, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Bilen, evli ve iki çocuk babasıdır.

## RAFAEL C. R. DECALUWÉ ÜYE

Rafael Decaluwé, Çin'de strateji geliştirme, uygulama ve iş kurma alanlarında danışmanlık hizmeti vermektedir. 1994 ile 2002 yılları arasında, çelik tel, çelik kablo ve gelişmiş malzeme üreticisi Belçika N.V. Bekaert S.A. şirketinin CEO'luğunu yapmıştır. Decaluwé, halen Belçika Jensen Group NV'nin ve Malysse NV'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır.





**GÜLER SABANCI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**TURGUT UZER**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**RIDVAN KADİR YİRMİBEŞOĞLU**  
ÜYE



**FARUK BİLEN**  
ÜYE



**PETER GERARD KEHOE**  
ÜYE



**TERRY HALL HAMMOND**  
ÜYE



**RAFAEL C. R. DECALUWÉ**  
ÜYE

# CEO'NUN MESAJI

## Değerli Hissedarlarımız,

2006 yılı Kordsa'nın tarihinde önemli bir dönüm noktası oldu. 1973 yılında Türkiye'de bölgesel bir naylon kord bezi tedarikçisi olarak yolculuğuna başlayan Kordsa, günümüzde Kordsa Global'e dönüştü ve satışları 1 milyar ABD dolarına yaklaştı.

Üstün teknoloji ürünü üretim tesislerimizle, 10 ülkede 5.000'in üzerinde uzman çalışanımızla ve ana şirketimiz Sabancı Holding'in güçlü desteğiyle, 90'ı aşkın ülkedeki müşterilerimize yüksek katma değerli takviye çözümleri sunuyoruz.

"Müşterilerinin yerel çözüm ortağı" olan küresel bir şirket yaratma yolunda 2006 yılında önemli adımlar attık. Bu amaç doğrultusunda önce dünya genelinde dört temel stratejik girişim üzerinde yoğunlaştık: **İnovasyon, Büyüme, Operasyonel Mükemmellik ve Yetkin Küresel Takım.** Bu doğrultuda, 2006 yılında önemli gelişmeler sağladık:

### İnovasyon ve Büyüme

Endonezya ve Tayland'daki Branta Mulia'nın ve Çin'deki KQNE'nin çoğunluk hisselerini alarak Asya Pasifik bölgesinde önemli bir oyuncu olduk. Bunlara ek olarak, sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için üç önemli yatırım daha gerçekleştirip, yeni bir Global Teknoloji Organizasyonu oluşturduk, "Müşterinin Sesi" ve "İnovasyon" alanlarında yeni projeler başlattık.

### Operasyonel Mükemmellik

Kuzey Amerika'daki faaliyetlerimizin daha verimli hale getirilmesi yolunda önemli adımlar attık ve Laurel Hill'de yepyeni bir endüstriyel bez tesisi açtık. Güney Amerika'da naylon iplik üretim kapasitemizi artırdık ve Brezilya'daki polyester faaliyetimizi genişletmeye yönelik planları uygulamaya koyduk.

### Yetkin Küresel Takım

Küresel iletişim ağıımızı güçlendirme yolunda ilk aşamaları gerçekleştirdik. Bu konuda net bir hedefimiz bulunmaktadır: "Dünya'nın neresinde olursak olalım ortak hedefleri olan Tek Bir Takım olarak hareket etmek." Bu yolda en büyük destekçimiz çalışanlarımızın uzmanlığı ve işlerine bağlılıklarıdır. Artık gerçekten küresel bir ölçüğe ulaşmış ve önünde ciddi bir büyüme potansiyeli olan Şirketimiz, ekibine katılmak isteyen yetenekli profesyonellere de cazip kariyer fırsatları sunmaktadır.

Temel değerlerimizin başında işçi sağlığı, güvenliği ve çevre duyarlılığı gelmektedir. İş kazalarını 2006 yılında %40 azaltıp, tarihimizin en düşük seviyesine ulaştık.

Mali sonuçlarımız açısından da iyi bir yılı geride bıraktık. Dünya çapında toplam konsolide net satış gelirimiz 700 milyon ABD dolarına, net faaliyet kârımız 54 milyon ABD dolarına, net kârımız ise 38 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Bu sonuçlarla, 2006 yılı bütçe kâr hedeflerinin tamamını gerçekleştirdik.

2006'da pazarlarımızda ve özellikle de araç lastiği sektöründe önemli değişiklikler yaşanmaya devam etmiştir. Lastik üreticisi müşterilerimiz Asya'da, Doğu Avrupa'da ve Güney Amerika'da yatırımlar yaparken, Kuzey Amerika'daki bazı tesislerini küçültüyorlar. Daha hafif ve daha ucuz takviye malzemesine ve yenilikçi ürünlere duyulan gereksinim giderek artıyor. Müşterilerimizin karşı karşıya olduğu maliyet baskısı, endüstriyel takviye ürünleri tedarikçilerini de zorlamakta ve sektörümüzde konsolidasyonu gerekli kılmaktadır. Kordsa Global, bu zor koşullar altında müşterileriyle beraber yatırım yapmaya devam edebilen ve dünyanın her yerinde güvenilir hizmetler sunabilen sayılı kuruluşlardan biridir.

2007 Kordsa için "Müşterinin Sesi" ve "İnovasyon" yılı olacaktır. Dünyanın çeşitli yerlerindeki varlık ve kaynaklarımız arasında sinerji yaratma çabalarımız hızlanmaktadır. Küresel kapsama ulaşmış faaliyetlerimizin ve yenilikçi çalışmalarımızın avantajlarından müşterilerimizin de en fazla ölçüde yararlanmasını sağlayacağız. Büyüme ve yatırımlarımız özellikle Asya ve Güney Amerika'da, polyester ve tek kord segmentlerinde yoğunlaşacaktır.

Faaliyet gösterdiğimiz pazarın dinamizmi, müşterilerimizin yenilik talepleri ve Kordsa Global olarak bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz başarılı çalışmalar beni ve tüm ekibimizi heyecanlandırıyor. Dünyanın dört bir yanına yayılmış ortak değerler etrafında birleşen çalışanlarımızın uzmanlığı ve enerjisiyle "dünya çapında, müşterilerimizin yerel çözüm ortağı olma" vizyonumuza yakın bir gelecekte ulaşacağımıza inanıyorum.

Bu vesile ile değerli çalışanlarımıza, müşterilerimize, bizleri hep daha iyisini yapmak için teşvik eden sayın ortaklarımıza, bir bütün olarak özdeşleştiğimiz tüm sosyal ve ekonomik paydaşlarımıza bizlere olan güven ve destekleri için çok teşekkür ederim. Hep birlikte, Kordsa Global'i daha nice başarılarla ulaştıracağımıza inancım sonsuz.

**MEHMET NURETTİN PEKARUN**  
CEO

Üstün teknoloji ürünü üretim tesislerimizle, 10 ülkede 5.000'in üzerinde uzman çalışanımızla ve ana şirketimiz Sabancı Holding'in güçlü desteğiyle, 90'ı aşkın ülkedeki müşterilerimize yüksek katma değerli takviye çözümleri sunuyoruz.



# ÜST YÖNETİM



**MEHMET N. PEKARUN**  
CEO

Mehmet Pekarun, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı üzerine MBA yapmıştır. İş hayatına, 1993 yılında Amerika'da GE firmasının Transportation Systems bölümünde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü; sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting Türkiye Genel Müdürü, 2000-2005 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü daha sonra da aynı şirketin Tıbbi Aksesuarlar Genel Müdürü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. Mehmet Pekarun, 1 Mart 2006 tarihinden beri Kordsa Global'in CEO'sudur.



**BÜLENT BOZDOĞAN**  
CFO

1956 doğumlu olan Bülent Bozdoğan, ODTÜ İşletme Fakültesi mezunudur. PwC'deki iki yıllık denetim deneyiminin sonrasında Unilever'de Maliyet Muhasebesi Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. Dokuz yıl (1982-1991) boyunca ticaret/finansman/İK bölümlerinde farklı kademelerde görev almıştır. 1991 yılında Brisa'ya Finansman, Planlama, BT, Tedarik ve Kontrol Fonksiyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır. 2001 Ocak ayında Wilmington, DE, ABD'de DuPont ile yeni kurulan bir ortak girişim olan DUSA International'da Satın Alma ve Finansman Lideri olarak göreve başlamıştır. Halen Kordsa Global'de bu görevi sürdürmektedir.



**MEHMET TANJU ULA**  
BAŞKAN YARDIMCISI-  
AVRUPA, ORTADOĞU,  
AFRİKA

1969 yılında ODTÜ Makine Mühendisliği Fakültesi'nden mezun olan Mehmet Tanju Ula, 1971 yılında aynı fakülteden yüksek lisans derecesi almıştır. 1975 yılında da Ankara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamıştır. Kariyerine Mobil'in Ataş Rafinerisi'nde tasarım mühendisi olarak başlamış; askerlik hizmetini tamamladıktan sonra da 1976 yılında Sabancı Grubu'na katılmıştır. 1976-1985 yılları arasında Lassa Lastik Fabrikası'nda Planlama ve Lojistik Müdürü olarak görev yapmıştır. 1996 yılında Dusa Genel Müdürlüğü'ne, 1999 yılında Sakosa Genel Müdürlüğü'ne ve 2004 yılında Beksa Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. 1 Temmuz 2005 tarihinden bu yana Kordsa Global'in 1. Bölge'den Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



**EDWARD LOCKHART**  
BAŞKAN YARDIMCISI-  
GÜNEY AMERİKA

Washington, DC, ABD doğumlu olan Edward Jack Lockhart, Arjantin'de Instituto Technologico de Buenos Aires Üniversitesi'nden endüstri ve makine mühendisi olarak mezun olmuştur. Yirmi yıl boyunca DuPont'ta Kanada, ABD ve Brezilya dahil olmak üzere pek çok ülkede farklı teknik, imalat ve iş yönetimi pozisyonlarında çalışmıştır. Kordsa yönetimine 2003 yılında katılan Lockhart, halen Kordsa Güney Amerika Başkan Yardımcısı, Kordsa Arjantin ve Kordsa Brezilya Genel Müdürü'dür.



**DİNÇER ÇELİK**  
BAŞKAN YARDIMCISI-  
ASYA-PASİFİK

Yozgat doğumlu olan Dinçer Çelik, Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği Fakültesi mezundur. Kordsa'ya 1984 yılında katılmış; İzmit tesisinde muhtelif teknik pozisyonlarda çalıştıktan sonra Mısır'a taşınarak 1997-2001 yılları arasında Nile Kordsa şirketinin yönetimini üstlenmiştir. 2001 Ocak ayında İzmit'e Operasyon Direktörü olarak dönen Çelik, 2005 Mayıs ayında Kuzey Amerika Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcısı/ Genel Müdür olarak atanmıştır. 2007 Mart ayında Branta Mulia'nın çoğunluk hisselerinin devralınması üzerine 4. Bölge'den Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.



**BEKİR SOYTÜRK**  
**BAŞKAN YARDIMCISI-İŞ GELİŞTİRME**

Kayseri doğumlu olan Bekir Soytürk, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesi'nden lisans ve yüksek lisans derecelerini almıştır. Lassa/Brisa ve Kordsa Lastik Takviye Malzemeleri şirketlerinde farklı yöneticilik pozisyonlarında görev yapmıştır. Soytürk, Kordsa Global A.Ş. İş Geliştirme'den Sorumlu Başkan Yardımcısı ve aynı zamanda H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Lastik, Takviye Malzemesi ve Otomotiv Grubu İş Geliştirme Lideri'dir.



**CENK ALPER**  
**GLOBAL TEKNOLOJİ DİREKTÖRÜ (CTO)**

1969 yılında Edirne'de doğan Cenk Alper, ODTÜ Makine Mühendisliği Fakültesi'nden 1991 yılında lisans, 1994 yılında yüksek lisans derecesi almıştır. 2002 yılında da Sabancı Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. 1996 yılında Beksa'da proses mühendisi olarak kariyerine başlamış; teknoloji ve üretim bölümlerinde farklı yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 2002 yılında Bekaert-Belçika Teknoloji Merkezi'nde Proje Müdürü olarak göreve başladıktan sonra Kuzey ve Güney Amerika Fabrikalarından Sorumlu Teknik Müdür olarak Tennessee'de çalışmış; akabinde Belçika Teknoloji Merkezi'ne Global Yeni Ürün Geliştirme Müdürü olarak geri dönmüştür. 2007 yılı itibarıyla Kordsa Global'de Global Teknoloji Direktörü (CTO) olarak görev yapmaktadır.



**MICHAEL KOTELEC**  
**BAŞKAN YARDIMCISI-PAZARLAMA VE SATIŞ**

Kamu Yönetimi mezunu olan Michael Kotelec, pazarlama alanındaki yüksek lisans derecesini College of William and Mary Üniversitesi'nden almıştır ve 6 Sigma'da Kara Kuşak sahibidir. Kotelec, 20 yıldan uzun bir süre sanayi fiberleri sektöründe genel yönetim, pazarlama ve tedarik zincirlerinde üst düzey yönetici olarak çalışmış ve beş yıl süre ile Honeywell Performans Fiberleri'nin Asya Pasifik'ten Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Kordsa'ya 2006 yılı Haziran ayında katılan Kotelec, Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı'dır.



**HAKAN ÖKER**  
**DİREKTÖR-İNSAN KAYNAKLARI**

Ankara doğumlu olan Hakan Öker, 1986 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyoloji Fakültesi'nden mezun olmuştur. Kariyerine, 1988 yılında Beksa, Bekaert-Sabancı Çelik Kord şirketinde Personel Uzmanı olarak başlamış; 1988 ve 1998 yılları arasında Beksa'da farklı sorumluluklar üstlendikten sonra Kordsa Türkiye'nin İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmıştır. Sabancı Holding, Lastik, Takviye ve Otomotiv Grubu'nda yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1 Ocak 2007 itibarıyla Kordsa Global'de İnsan Kaynakları Direktörlüğü sorumluluğunu üstlenmiştir.



**BÜLENT ARASLI**  
**DİREKTÖR-TEK KORD**

Yozgat doğumlu olan Bülent Araslı, ODTÜ İşletme Fakültesi mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA çalışmaları bulunmuştur. Kariyerine Pazarlama ve Satış Bölümü'nde başlamış ve farklı yöneticilik görevleri üstlenmiştir. Halen Tek Kord'dan Sorumlu Küresel İş Direktörü ve Interkordsa GmbH, Kordsa GmbH Almanya şirketlerinin Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmektedir.



**RICARDO CRUZ**  
BÜKÜM OPERATÖRÜ  
KORDSA BRAZIL, BREZİLYA

Beş yıldır burada çalışıyorum ve daha uzun yıllar da çalışmayı umuyorum. Çünkü, gerek çalışma koşulları gerekse çevre sağlığı ve iş güvenliğimiz için gösterilen duyarlılıktan çok memnunum.

"Sou funcionário da Kordsa e pretendo continuar sendo por muito mais anos porque para mim, as condições de trabalho da Kordsa, bem como a sua sensibilidade nas questões ambientais de segurança são recursos muito valiosos".



## 2006 YILI FAALİYETLERİ

Beş kıtaya yayılan yatırımlar Kordsa Global'in sektöre olan bağlılığının güvencesidir.

2005 yılında %50 ortağı olduğu DUSA International LLC şirketindeki DuPont hisselerini satın alan Sabancı Holding, Kordsa'nın küresel pazarlardaki stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda yeni adımlar atmasına olanak sağlamıştır.

Bu kapsamda önce DUSA International LLC ismini, endüstriyel iplik ve kord bezi sektöründe uzun yıllardır dünyaca bilinen bir marka olan Kordsa International LLC ile değiştiren Şirket, küresel bazda yeniden yapılanma sürecine girmiştir. Şirket, ABD'de bulunan yönetim merkezini 2006 yılında Türkiye'ye taşımış, mevcut Kordsa şirketiyle birleşerek ismini Kordsa Global A.Ş. olarak değiştirmiş ve Sabancı Grubu ve Türk ekonomisindeki yerini almıştır.

Kordsa Global, 22 Aralık 2006 tarihinde Endonezya'da kurulu Branta Mulia'nın kontrol hisselerini satın alarak, biri Tayland'da olmak üzere Branta Mulia'nın iki bağlı ortaklığını da bünyesine katmıştır. 29 Aralık 2006 tarihinde Çin'de bulunan Kordsa Qingdao Nylon Enterprise (KQNE) şirketinin hisselerinin tamamına yakını satın almasından sonra Kordsa Global, Avrupa, Ortadoğu/Afrika, Kuzey ve Güney Amerika kıtalarından sonra Asya'da da üretim tesislerine sahip olarak küresel bütünleşme sürecini tamamlamıştır.

2006 yılsonu itibariyle Kordsa Global, aşağıda adı geçen dört ana faaliyet bölgesine ayrılmış 10 ülkedeki 12 fabrikası ile faaliyet gösteren endüstriyel iplik ve kord bezi üreticisidir.

Kordsa Global'de bölgeler,

- 1. bölge: Avrupa, Ortadoğu, Afrika ve BDT
- 2. bölge: Kuzey Amerika
- 3. bölge: Güney Amerika
- 4. bölge: Asya-Pasifik

şeklinde yapılmıştır.

### PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

2006 yılında global olarak otomotiv ve lastik takviye malzemelerine olan talep, petrol fiyatlarındaki önemli artış nedeniyle olumsuz etkilenmiştir. Bölgesel bazda, Kuzey Amerika lastik sektörü, binek araç üretiminde yüksek (%10'luk) bir düşüş yaşamıştır. Üç lastik fabrikası yüksek üretim maliyetleri nedeniyle ve Güney Amerika ve Asya'dan düşük maliyetli ithalatı tercih ederek kapatılmıştır. Pazarın yaklaşık %40 talebi düşük maliyetli ürün ithalatı ile karşılanmıştır ve bu oranın önümüzdeki üç yılda, %50'ye yükselerek, naylon 6.6, HMLS polyester iplik ve bez ürünlerindeki talebi etkilemesi beklenmektedir.

Avrupa pazarı, performans lastiklerine odağı nedeniyle düşük maliyetli ürün ithalatından daha az etkilenmiştir. Bu bölgede iplik ve bez talebi güçlü olup, bu şekilde de kalması öngörülmektedir.

Çin, Hindistan, Güney Amerika, Doğu Avrupa ve Güneydoğu Asya Uluslar Birliği (ASEAN) gibi gelişmekte olan pazarlarda üretim ve kapasite kaymaları devam etmiştir. Çin'deki lastik talebinin, ulusal tüketim ve ihracat ile yıllık %12 oranında büyümesi beklenmektedir. Yerel iplik endüstrisi özellikle HMLS polyester ve naylon 6.6 yeni kapasitelendirmeleri üzerine önemli yatırımlar yapmıştır. Önümüzdeki dönemde, Asya Pasifik pazarındaki gelişmeler, dünya endüstriyel iplik ve bez sektörünü şekillendirecektir.

## 2006 YILI FAALİYETLERİ

### BÖLGELERDEKİ FAALİYETLER

#### 1. BÖLGE

2006 yılını olumlu geçiren 1. bölge, gittikçe artan rekabet ortamına rağmen, yüksek kaliteli ürün ve hizmet sunmak için benimsediği müşteri odaklı yaklaşımı ile bölgedeki lider pozisyonunu korumuştur.

Kordsa Global operasyonlarının amiral gemisi olan 1. bölgede, 371 milyon ABD doları ciro ve 73 kiloton konsolide satış hacmi gerçekleştirilmiştir. 2006 yılında polyester operasyonları sisteme başarıyla entegre edilerek, beklenen sinerji yaşanmıştır.

Farklı pazar segmentleri güçlenirken, Avrupa pazarı Gayri Safi Milli Hasıla (GSMH) büyümesinin üzerinde performans göstermiş; Ortadoğu ve Afrika pazarı geçmiş yıla oranla eşdeğer seviyelerde seyrederken, BDT'de gelişme gözlenmiştir. Agresif fiyat teklifleri ve gerçekleştirdikleri bazı satın almalarla bölgede, artan Çin ve Uzakdoğu rekabeti hissedilmiştir.

Kordsa, tecrübe ve know-how'ı ile müşterileriyle yeni ortak projeler başlatarak, özellikle en büyük beş lastik üreticisi arasındaki lider pozisyonunu geliştirerek, sağlamlaştırmıştır. Uzakdoğu'daki yeni satın almalar ile müşterilerine bölgesel ve küresel ürün teklifleri oluşturan Şirket, sektörde gerçek anlamda bir global oyuncu haline gelmiştir.

#### 2. BÖLGE

2006 yılında, ABD ekonomisindeki gevşeme nedeniyle, genel lastik talebi %2 oranında düşüş göstermiş; lastik takviye sevkiyatları ortalama %10 oranında azalmıştır. Üç yüksek maliyetli lastik fabrikası Güney Amerika ve Asya'dan düşük maliyetli ithalat tercih edilerek kapatılmıştır. ABD'nin önde gelen lastik üreticilerinden birinde üç aylık bir işçi grevi sırasında üretim kesintileri yaşanmıştır. Binek ve hafif ticari araç lastiği pazarı dışında, büyük kamyon lastiği satışları, yüksek enerji ve metal fiyatlandırmaları nedeniyle artan madencilik işletmeleri dolayısıyla yüksek satış rakamı yakalanmıştır. Ancak bu durum tarım sektöründeki düşük talep sayesinde dengelenmiştir. Bu eğilimin 2007 yılında, lastik sektöründe yaşanacak %2'lik bir gelişme ile devam edeceği beklenmektedir.

2. bölgenin, 2006 yılı konsolide cirosu 192 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

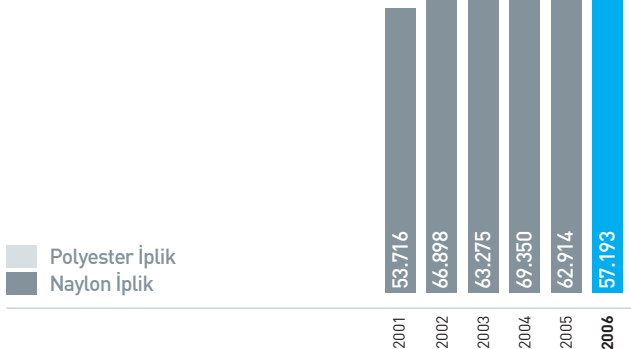
Chattanooga, Tennessee'deki iplik tesisi, 2006 yılında 44 kilotonluk satış hacmi ile 168 milyon ABD doları ciro elde etmiştir. Chattanooga takımı, iplik operasyonu, fabrika planlaması ve ürün gamının yeniden yapılandırılması başta olmak üzere üretim süreçlerinde birçok geliştirme projesini başarı ile tamamlamıştır.

2007 yılında da iplik operasyonunun verimliliğini artırma çalışmalarının devam etmesi hedeflenmektedir.

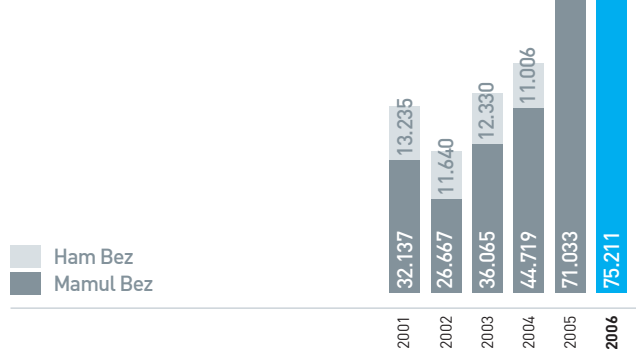
Laurel Hill, Güney Carolina'daki kord bezi tesisinin 2006 yılı satış hacmi 9 kiloton olarak gerçekleşirken, 50 milyon ABD doları ciro elde edilmiştir. Tesiste 2006 yılı bir geçiş yılı olarak değerlendirilmiştir.

Bez dönüşüm fabrikası 26 milyon ABD doları yatırım yapılarak yenilenmiş; üst düzey yönetici değişimleri ve adaptasyonları başarıyla gerçekleştirilmiştir. Yeni bez dönüşüm tesisinin üretim verimliliği artırılarak, Global Kordsa ailesinde lider konuma gelebilmesi için 6 Sigma yaklaşımı benimsenmiştir. Yeni ekipmanlar üzerine verilen düzenli eğitimler ve üretim sürecinde uygulanabilecek geliştirme yöntemleri çalışmaları, Laurel Hill çalışanlarının beklenenin üstünde performans göstermelerini sağlamıştır. Bu çabalar üretim verimliliğini %41 geliştirirken, teleferlerde %18 azalma, %100 zamanında teslimat ve sonuç olarak üstün ürün ve servis kalitesi sağlamıştır.

#### SATIŞ-İPLİK (TON)



#### SATIŞ-BEZ (TON)



### 3. BÖLGE

Camacari tesisindeki naylon operasyonunun Brezilya'daki yeni satın alınan polyester tesisi ile birleştirilmesi sonrasında ve Arjantin'e 5 kilotonluk naylon 6.6 iplik üretim kapasitesi sağlayacak gerekli donanımın satın alınması ile naylon 6'da kısmi olarak yeniden yapılandırma gerçekleştirilmiştir. Ürün gamındaki değişiklik, kaprolaktam ürünlerindeki fiyat artışının naylon 6.6 ürünlerinin üzerindeki olumsuz etkisini minimize etmiştir. Bu değişimler sonucunda, Kordsa Güney Amerika'nın cirosu %20 oranında büyümüş ve hem yerel pazar payını hem de tüm segmentlerdeki ithalat oranını iyileştirerek, 36 kilotonluk satış hacmine ve 142 milyon ABD doları ciroya ulaşmıştır.

Güney Amerika pazarı 2006 yılında, istikrarlı makroekonomik ortamda güçlenmeye devam etmiştir.

İki büyük lastik üreticisinin Brezilya'daki yeni tesisleri ve bir diğerinin de binek otomobil lastiği segmentinde büyümesi polyester talebinde kademeli olarak artış göstermiştir. Bu durumun önümüzdeki üç yılda, ilave 3 kilotonluk talep yaratması beklenmektedir. 2006 yılı başında, devreye alındığı günden beri tam kapasite çalışan Kordsa Brezilya büküm tesisinde, 5 kilotonluk kapasite artışı gerçekleştirilmiştir. Kordsa Güney Amerika, müşterisinin sesi ve ihtiyaçları doğrultusunda yeni büyüme yatırımları yapmaya devam edecektir.

### 4. BÖLGE

Kordsa Global, 22 Aralık 2006 tarihinde Endonezya'da kurulu Branta Mulia'nın kontrol hisselerini satın alarak, biri Tayland'da olmak üzere Branta Mulia'nın iki bağlı ortaklığını da bünyesine katmıştır. 29 Aralık 2006 tarihinde Çin'de bulunan Kordsa Qingdao Nylon Enterprise şirketinin hisselerinin tamamına yakınının satın alınmasıyla Kordsa Global, Avrupa, Ortadoğu/Afrika, Kuzey ve Güney Amerika kıtalarından sonra Asya'da da üretim tesislerine sahip olarak küresel bütünlüşme sürecini tamamlamıştır.



# ÜRÜNLER VE PAZAR PAYLARI

Kordsa Global çok kısa bir süre içinde bölgesel bir oyuncudan, gerçek anlamda bütünleşik bir küresel sektör lideri haline gelmiştir.

## ÜRÜNLER

- Lastik ve kauçuk endüstrisi için yüksek mukavemetli takviye çözümleri

## İplikler

- 940 dtex ve üzeri yüksek mukavemetli ve yüksek denyeli geniş naylon 6.6 iplik portföyü
- 1100 dtex ve üzeri geniş HMLS polyester iplik portföyü
- Halat, kayış ve emniyet kemeri gibi teknik uygulamalara yönelik 1100 dtex ve üzeri geniş polyester iplik portföyü

## Kord Bezi

### Kullanılan Malzemeler

Yüksek mukavemetli ve yüksek denyeli naylon 6.6, HMLS polyester, naylon 6, rayon, aramid

### Kullanım Alanları

- Her tip ve ebatta araç lastikleri
- Hava körükleri

## Tek Kord

### Kullanılan Malzemeler

Yüksek mukavemetli ve yüksek denyeli naylon 6.6, polyester, rayon, aramid

### Kullanım Alanları

- Binek araç lastikleri, motorlu taşıtlarda kullanılan her türlü güç iletim sistemleri, V kayışları, vb.
- Yüksek basınç hortumları
- Kağıt keçe
- Fiber optik uygulamaları
- Elastik atkı ipliği uygulamaları

## Endüstriyel Bez

### Kullanılan Malzemeler

Yüksek mukavemetli ve yüksek denyeli naylon 6.6 ve polyester

### Konveyör Bezleri

- EP bezleri
- PP bezleri
- EE bezleri

### Kullanım Alanları

- Konveyör bantları, taşıyıcı bant ve kayışlar

## Chafer Bezleri

- Monofilament chafer bezleri
- Multifilament chafer bezleri
- Bulked chafer bezleri

### Kullanım Alanları

- Araç lastikleri

## Astar ve Servis Bezleri

- Polypropylene astar bezleri (multi-mono)
- Polypropylene astar bezleri (multi-multi)
- Kalender astar bezleri

## Membran Bezleri (ağırlıklı naylon malzeme)

## Endüstriyel İplik

Endüstriyel kalite naylon (6-6.6), HMLS PET ve teknik PET

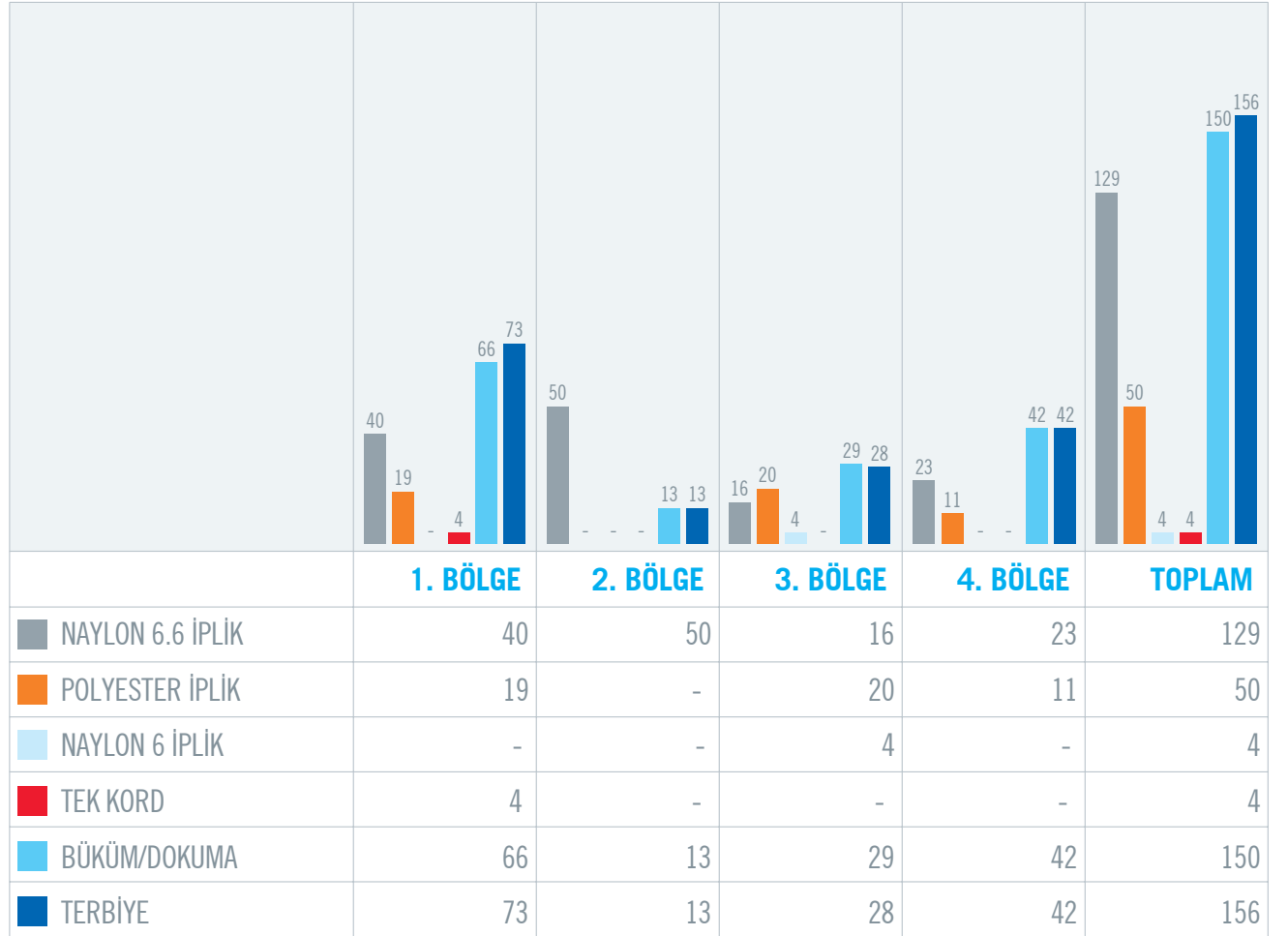
## Kordsa Global'in özel olarak geliştirdiği, Türkiye'de ve yurtdışında ilk kez sunduğu ürünler

- Süper yüksek mukavemetli iplik geliştirme
- Naylon 6.6 iplik-tek kord üretimi için
- 2200 dtex HMLS iplik üretimi-polyester kord bezi için
- 1670x3 aramid üretimi-kord bezi için
- 10000 dtex monofil çalışmalar-kord bezi için
- Hibrid kord geliştirmeleri

## Kordsa Global'in geliştirdiği ve sahip olduğu tescilli ürünler

- Kordsa®** Lastik için üretilen standart kord
- InterCord®** Güç iletim sistemleri için üretilen standart kord
- InterTens®** Güç iletim sistemleri için üretilen yüksek modülüs kord
- InterFlex®** Lastik, hortum ve kağıt keçe uygulamaları için üretilen yüksek kaliteli teknik kord
- InterPlast®** Kord bezi uygulamaları için üretilen elastik atkı ipliği
- InterVision®** Aramid ve camdan üretilen fiber optik uygulamalarında kullanılan kord
- InterRex®** Kordun kısalması ve kısalma kuvveti ölçümü için kullanılan laboratuvar cihazı

## ÜRETİM KAPASİTESİ (BİN TON/YIL)



1. Bölge: Avrupa, Ortadoğu, Afrika, BDT  
 2. Bölge: Kuzey Amerika  
 3. Bölge: Güney Amerika  
 4. Bölge: Asya-Pasifik

### PAZAR PAYI

Kordsa kısa bir süre içinde Türkiye'de üretim yapan bölgesel kord bezi üreticisi konumundan, gerçek anlamda bütünleşmiş naylon ve polyester ipliği ile kord bezi üreten küresel sektör lideri haline gelmiştir. Bu dönemde naylon 6.6'nın %8 olan küresel pazar payı, %38'e yükselmiş ve Kordsa Global'i bu segmentte lider haline

getirmiştir. Polyesterde ise %8'lik bir pazar payına ulaşılmıştır.

Kordsa Global gelecekte de dünyadaki bölgesel pazar koşullarına uygun olarak büyümeye devam ederek, ürün gamını genişletip Asya-Pasifik'te ve polyesterde büyümeyi hedeflemektedir.



## AR-GE ÇALIŞMALARI



Gelecek beş yıl içinde Kordsa Global küresel pazar liderliğini teknoloji liderliği ile pekiştirmeyi hedeflemektedir.

Kalıcı başarıların ancak düzenli araştırma ve geliştirme faaliyetleriyle sağlanabileceğine inanan Kordsa Global, pazar liderliğinin yanı sıra teknoloji liderliği konusunda da yeni bir açılım içindedir. Önümüzdeki döneme yönelik teknoloji ve inovasyon inisiyatifleri "Global Teknoloji Yönetimi" yaklaşımı ile hızlanmıştır. Bu çerçevede Kordsa Global kendi olanaklarıyla yürüttüğü Ar-Ge projelerinin yanı sıra "Açık İnovasyon" konsepti kapsamında işbirliklerini artırarak teknolojik liderliği de hedeflemektedir.

Kordsa Global'in deneyimli Ar-Ge kadrosu içinde, doktora ve yüksek lisans derecelerine sahip çok sayıda personel bulunmaktadır. Bunun yanı sıra yeni yapılanma ile birlikte uluslararası Ar-Ge deneyimine sahip personel de teknoloji ekibine katılmaktadır. Şirket'in İzmit Kentsa Endüstriyel Park'ında bulunan Araştırma Geliştirme Merkezi, yurtiçinde TÜBİTAK, Sabancı Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi ile ortak programlar yürütmektedir. Almanya'daki Innovent Enstitüsü ve Jena Üniversitesi ile

ortaklaşa yapışma ve birleştirme teknolojileri çalışmaları yürütülmektedir. Şirket bu çalışmalar sonunda iki patent başvurusu yapmıştır.

Kordsa Global'in geliştirdiği ürünler genellikle müşteriye özel ürünlerdir. Bu yeni ürünler daha yüksek mukavemetli ve boyutsal kararlılıktaki yeni kord bezi ve tek kord stilleri olarak özetlenebilir. Yeni nesil naylon ve polyester iplikleri, yeni terbiye teknolojileri, hibrid kord bezi ve tek kordlar ana çalışma konularındır.

2007 yılı başında Kordsa Global'in teknoloji organizasyonu küresel bir kimlik kazanmış ve yeniden yapılandırılmıştır. Yöneticiliğine Global Teknoloji Direktörü (CTO) atanan Kordsa Global'in Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri küresel bir kapsamda yeniden ele alınmaktadır.

### **Bu yeni organizasyon bünyesinde yapılan Ar-Ge çalışmaları;**

- Yeni ürün geliştirme,
- Yeni pazar uygulamaları geliştirme,
- Operasyonel mükemmellik ve
- Açık inovasyon alanlarında devam edecektir.



# İNSAN KAYNAKLARI

Kordsa Global, insan kaynakları yönetiminde "global düşün, yerel hareket et" söylemini benimsemiştir.

## İnsan Kaynakları

Kordsa Global, bünyesindeki tüm iştirakleri için, Şirket'in misyon, vizyon ve stratejileri ile uyumlu, iş dinamiklerinin gerekliliklerini karşılayacak insan kaynakları yönetim modelleri ve uygulamaları geliştirmektedir.

Kordsa Global İnsan Kaynakları Bölümü'nün yönetimi, beş kıta ve 10 farklı ülkedeki iştiraklerinde "global düşün, yerel hareket et" söylemine uygun olarak hareket etmektedir. Çalışanların gelişimi amacıyla düzenlenen kısa ve uzun süreli yurtdışı görevlendirme programları bu yaklaşıma örnek oluşturmaktadır.

Küresel düzeyde toplam 5.102 çalışana sahip Kordsa Global'de yaş ortalaması 38, kıdem ortalaması ise 11 yıldır.

### Eğitim düzeyi (%)

Doktora ve Yüksek Lisans	3
Lisans	66
Önlisans, Lise/Meslek Lisesi	24
İlköğretim	6

### Eğitim

Değişik türdeki iş gereksinimleri ve rollerin gerektirdiği "beceri" ve "yetkinlikler" Şirket bünyesinde tanımlanmıştır. Farklı çalışan grupların gereksinimlerine göre özelleştirilmiş yıllık eğitim programı hazırlanmakta ve takip edilmektedir. Eğitim programları içinde işçi

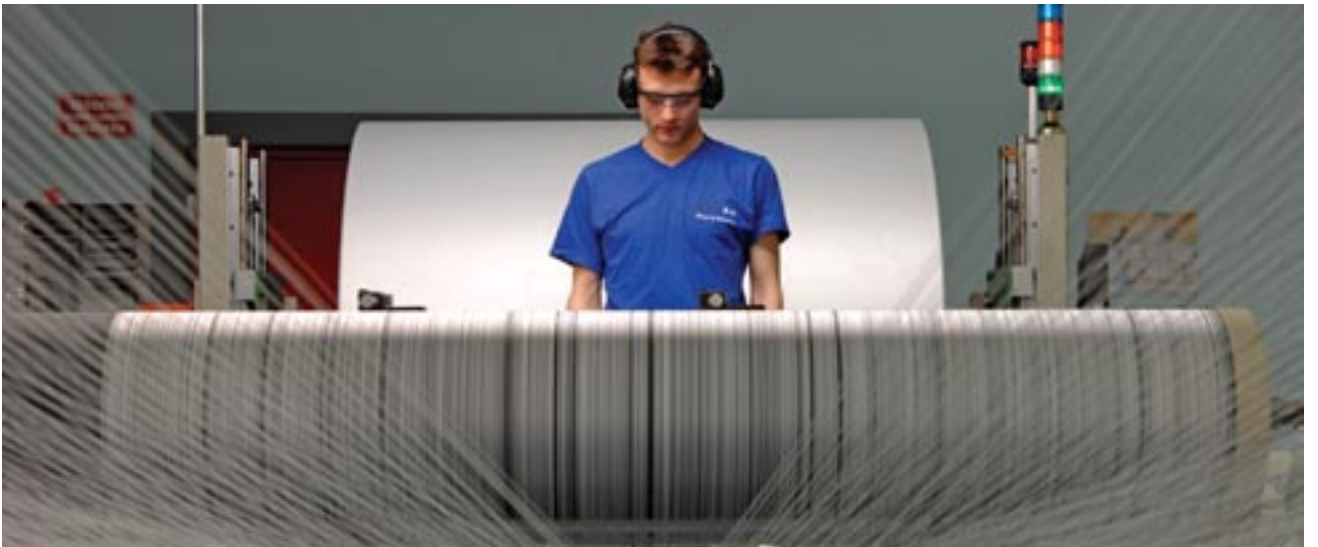
Sağlığı ve Güvenliği, Kalite, Kişisel ve Yönetim Becerileri Geliştirme, Yazılım ve Enformasyon, Teknik ve Mesleki Eğitimler ana grupları yer almaktadır.

Performans ve yetkinlik değerlendirmeleri Yıllık Eğitim Planı için girdi oluşturmaktadır. Ayrıca, Sabancı Holding Kurumsal İnsan Kaynakları Bölümü ile paralel yürütülen Liderlik Gelişim Programları takip edilmektedir. Bu programlara Şirket'in bütün iştiraklerinden katılımcılar kabul edilmektedir. Şirket içi ve dışı iletişim, kurum kimliği çalışmaları ve sosyal etkinlikler de çalışanların bağlılığını artırmak için üzerinde çalışılan konular arasındadır.

### İK Hedefleri

#### Kordsa Global'in İnsan Kaynakları Bölümü'nün gelecekteki hedefleri;

- Küresel hedeflerin yayılım ve uygulamasının takibi,
- Merkezi hedeflerin performans değerlendirme süreçlerine indirgenmesi,
- Bütünleşik insan kaynakları süreçleri ve küresel iletişim stratejilerinin yaygınlaştırılması, küresel fonksiyonel ekiplerin işlevlerinin artırılması ve
- Uluslararası rotasyon olanaklarının genişletilmesi şeklinde özetlenmektedir.



## SOSYAL SORUMLULUK



Yerelden küresele uzanan yolda, Kordsa Global sadece ekonominin değil sosyal değerlerin de itici gücü olmak için çalışmaktadır.

Kordsa Global sosyal sorumluluk anlayışının bir gereği olarak kuruluşundan bu yana sosyal, kültürel ve sanatsal etkinliklere katkı sağlamaktadır. Şirket içinde düzenlenen sosyal etkinlikler Kordsa Global ailesini yakınlaştırmak, motivasyon sağlamak ve ortak değerler çerçevesinde yeni paylaşımlar yaratmak amacıyla organize edilmektedir.

### Sosyal Sorumluluk Çalışmaları ve Etkinlikler

- Almanyada Kordsa Global üretim tesislerinin bulunduğu bölgedeki Thuringian Mühendisler ve Teknisyenler Birliği, öğrencilerin bilimsel etkinliklerine ve Ar-Ge yarışmalarına yönelik olarak desteklenmektedir.
- Salvador City'deki üniversitelere, müzelere ve kültürel organizasyonlara, geçmişe ilişkin bazı kültürel hediyelik eşyalar bağışlanmıştır.
- Dar gelirli kişilere Portekizce ve İngilizce öğretmek, 3. bölgede gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri arasındadır.
- Kordsa Global, İzmit'te bedensel engelliler için yarışlar düzenlemekte, okullara destek vermekte, çalışan inisiyatifleri (izburs, tsunami yardımları vs), sünnet düğünleri, Kordsa günü, şirket içi spor müsabakaları gibi birçok sosyal etkinlik projesi yürütmektedir.
- Kordsa Global'in, dünyada faaliyet gösterdiği diğer bölgelerde düzenlediği etkinlikler şöyle özetlenebilir: Şirket piknikleri, bowling günü düzenlenmesi; Genç Diyabetliler ve Amerikan Kalp Derneği yürüyüşlerinin desteklenmesi; küçükler ligi beysbol takımları ile yerel sporlara katkı sağlanması; sağlık fuarlarına sponsor olarak destek verilmesi; kardeşlik öğle ve akşam yemekleri, Paskalya ve Noel partileri, yarışmalar, çalışanların ailelerinin tesisleri ziyaretleri gibi etkinliklerin düzenlenmesi; ayın bazı günlerinde hastane, yetimhane, huzur evi gibi kurumlar ziyaret edilerek çeşitli etkinliklerin organize edilmesi.

# SERTİFİKALAR, ÖDÜLLER, BAŞARI BELGELERİ



Kordsa Global'in birçok alandaki başarılı çalışmalarını uluslararası kuruluşların ödülleri ve sertifikalarına layık görülmüştür.

## 1. Bölge

### Kordsa Türkiye

#### Yönetim Sistemi Belgeleri

- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi (BVQI)
- ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi

#### Kazanılan Ulusal Kalite Ödülleri

- Ulusal Kalite Büyük Ödülü (1996 Kordsa Bez Tesisleri)
- Ulusal Kalite Başarı Ödülü (1998 Kordsa Naylon İplik Tesisleri)

### Interkordsa

- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi

#### Kazanılan Ulusal Kalite Ödülleri

- Ulusal Kalite Büyük Ödülü (1996 Kordsa Bez Tesisleri)
- Ulusal Kalite Başarı Ödülü (1998 Kordsa Naylon İplik Tesisleri)

### Nile Kordsa

- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi (BVQI)
- ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi

### Kian Kordsa

- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi

## 2. Bölge

### Laurel Hill

#### Yönetim Sistemi Belgeleri

- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi - 1 Ekim 2006

## Güvenlik/Çevre/Devlet-Yerel

- Scotland County - Alan denetim sertifikası - 2 Haziran 2006
- Scotland County - Alan sedimantasyon uyum sertifikası - 27 Eylül 2006
- Scotland County - Basınç tankları sertifikası - 16 Haziran 2006

### Chattanooga

#### Yönetim Sistemi Belgeleri

- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi - 26 Nisan 2004

## Güvenlik/Çevre Ödülü

- Radyasyondan arınmış bir iş ortamı için Global Dosimetri (1/1/05) tarafından verilen Kentucky-Tennessee Su Çevresi Birliği'nin Onarıma Mükemmellik Ödülü (Kentucky-Tennessee Water Environment Association Pretreatment Excellence Award). Bu ödül, Şirket'e Chattanooga faaliyet alanının tamamında sinai atık suların ön arıtmasındaki dikkat çeken performansı nedeniyle verilmiştir.

## 3. Bölge

### Brezilya

#### Yönetim Sistemi Belgeleri

- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi - BVQI tarafından verilmiştir.
- BV Mode 2 Araştırma Program Sertifikası (BV Mode 2 Survey Scheme Certification): Bu sertifika, gemi bağlama ipliği üretiminde kullanılan polyester türünün onayı için verilmiştir.

### Arjantin

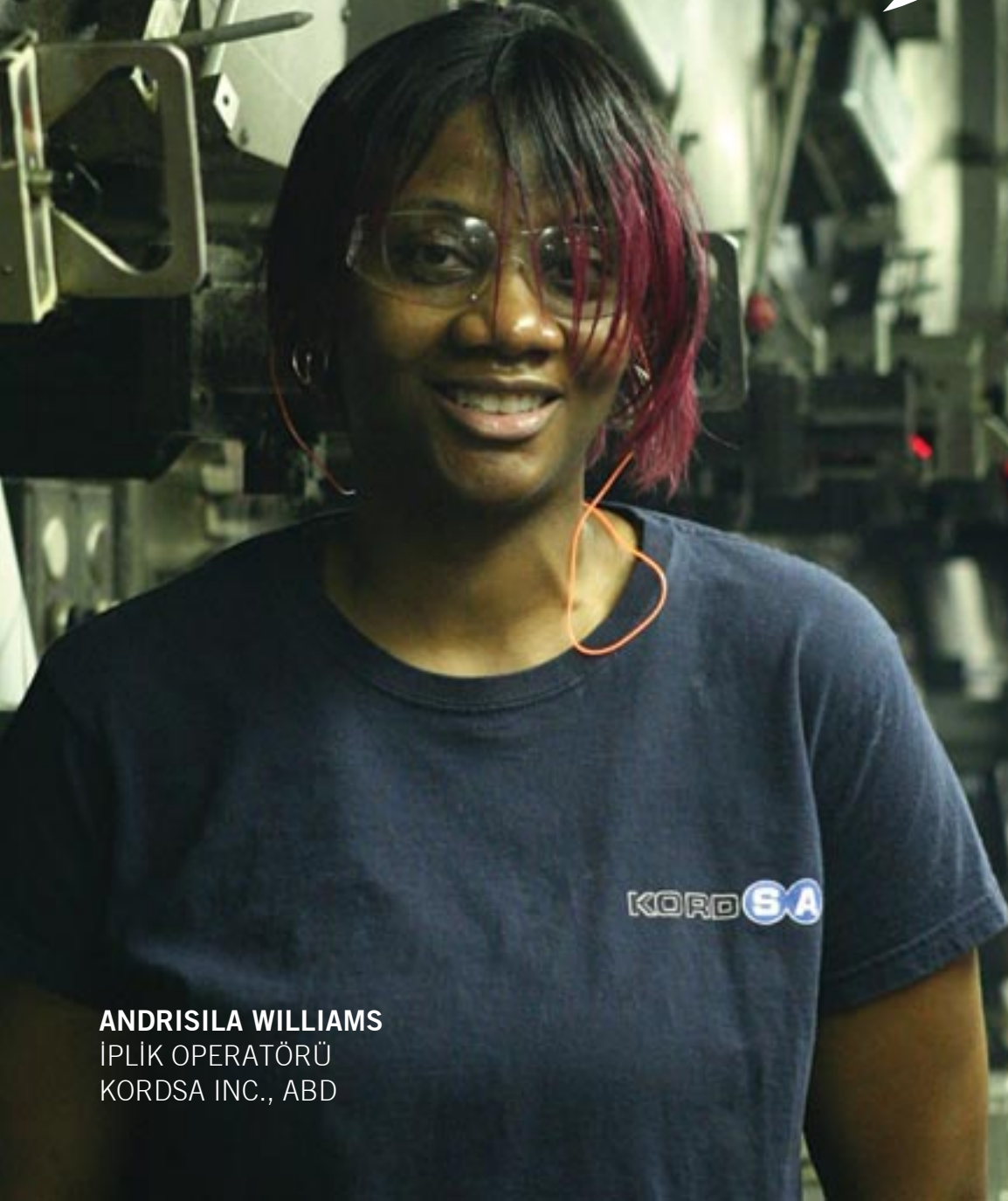
#### Yönetim Sistemi Belgeleri

- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi - Kasım 2005



Kordsa'nın en önemli özelliğinin, herkesin kendini burada büyük bir ailenin parçası gibi hissederek çalışması olduğunu düşünüyorum. Biz, dünyanın her yerine yayılmış çok büyük bir ailenin bireyleriyiz.

"The most valuable part of being a Kordsa employee is feeling yourself a part of a very large family and work in that way. We are a member of a big family spread all over the world."



**ANDRISILA WILLIAMS**  
İPLİK OPERATÖRÜ  
KORDSA INC., ABD

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (bundan böyle Kordsa Global veya Şirket olarak anılacaktır) 1 Ocak 2006-31 Aralık 2006 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

## BÖLÜM I - PAY SAHIPLERİ

### Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz organizasyonunda, Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı, Finansman Müdürlüğü bünyesinde Ortaklık İlişkileri Birimi pay sahiplerine hizmet vermektedir.

Bu Birim'in sorumluluğunu Mali İşler Direktörü Fatma Arzu Ergene (Tel.: 0 212 385 85 30 Dahili: 28545, Direkt Tel.: 0 212 385 85 45 Faks: 0 212 281 00 27, 282 54 00, e-posta: arzuongun@kordsa.com) üstlenmiştir.

Bu Birim'de ayrıca Mustafa Yayla, Finansman Memuru olarak görev yapmaktadır (Tel.: 0 212 385 85 30 Dahili: 28545 - 28547 Faks: 0 212 281 00 27 / 0 212 282 54 00, e-posta: mustafayayla@kordsa.com).

Şirketimizin halka açıklık oranı %8,88 olup, halka kapalı sermayemizi (%91,12) temsil eden pay sahipleri altı kurumsal ortakla sınırlıdır. Pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev alan Ortaklık İlişkileri Birimi, bu görevleri kapsamında 2006 yılında, 525 kere kurumsal pay sahipleri ile telefonda görüşmüş ve gelen soruları cevaplamıştır. Birim, ayrıca pay sahiplerinden e-mail ile gelen 83 başvuruyu yanıtlamıştır.

Hukuki altyapısı Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), bilgi işlem altyapısı ise Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından hazırlanan Merkezi Kayıt Sistemi (MKS), borsada işlem gören hisse senetleri için 25 Kasım 2005 Pazartesi gününden itibaren uygulamaya geçmiş olup, yeni sistemle

Takasbank'ta tutulmakta olan Şirketimizin hissedarlarına ait yatırımcı hesapları bu tarihte Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine aktarılmıştır. Bu tarihten itibaren aracı kuruluşlar Şirketimiz hissedarlarının hisse senetleri ile ilgili saklama, transfer, rehin ve benzeri işlemleri ile ilgili bilgi alma işlemlerini yeni merkezi sistem üzerinden yürütmeye başlamışlardır.

Bundan sonra SPK tarafından kayda alınacak yeni ihraçlar sadece MKS'de kayden ve hak sahibi hesapları itibariyle yaratılacak olup, değerli kağıt ithal, basım ve sirkülasyonuna da son verilecektir. Yeni sistemin, hisse senedi basım ve saklama maliyetinden tasarruf sağlamasının yanında, şirketler ve küçük ortaklar arasında iletişimin sağlıklı bir şekilde kurulmasına da hizmet edeceği beklenmektedir.

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle Merkezi Kayıt Kuruluşu'nca (MKK), Merkezi Kayıt Sistemi'nde 58.999.273.487 YTL nominal değerinde Kordsa Global A.Ş. hisse senedi kaydedilmiştir.

5 Kasım 2003 tarihinde yapılan %200 bedelsiz sermaye artışı neticesinde 15. Tertip nama hisse senetlerinin dağıtılması:

- Başlangıç Tarihi: 5 Kasım 2003,
- Süresi: Süresiz
- 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Takasbank dışında Şirket'e başvuran ortak sayısı:  
5 Kasım 2003-31 Aralık 2003 tarihleri arasında: 133 kişi,  
1 Ocak 2004-31 Aralık 2004 tarihleri arasında: 79 kişi,  
1 Ocak 2005-31 Aralık 2005 tarihleri arasında: 48 kişi,  
1 Ocak 2006-31 Aralık 2006 tarihleri arasında: 27 kişi.

Toplam: 287 hissedar Şirket merkezine gelerek, hisse senetlerinin geçmişten gelen ve son sermaye artırımından doğan bedelsiz haklarını almışlardır.

### Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2006 yılında Pay Sahipleri Birimi tarafından pay sahiplerinden gelen 400'e yakın telefon, 70'e yakın e-mail ve 70 kişi ile bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen 540 adet talep cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler www.kordsaglobal.com.tr web sayfasında zorunlu bildiri süreleri içinde duyurulmuştur.

Yine bu Birim tarafından pay sahiplerine, 2005 yılı kâr dağıtımı ve 2006 yılında Kordsa A.Ş. ve Kordsa Global A.Ş. birleşmesi, unvan değişikliği, sermaye artırımı ve Ana Sözleşme değişikliğine ilişkin konularda, henüz kamuya açıklanmamış hususlar saklı kalmak koşuluyla, telefonla yanıt verilmiştir.

Şirket Ana Sözleşmesi'nde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2006 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep gelmemiştir.

### Genel Kurul Bilgileri

2006 yılında, 31 Mart 2006 tarihli, 2005 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıya %88,6 oranında hisseyi temsil eden pay sahipleri katılmıştır. Bu toplantılara davet, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Şirket Ana Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapılmıştır.

Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılmasını teminen, Genel Kurul tarihinden iki gün öncesine kadar hisse senetleri aracı kurumlarda bulunanlar Merkezi Kayıt Kuruluşu Blokaj Formu ve hisse senetleri ellerinde bulunanlar ise bu hisse senetlerini bankalara tevdi ettiklerini belirten bir makbuzla Şirketimizin Ortaklık İlişkileri Birimi'ne müracaat eden pay sahiplerine giriş kartı verilmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Denetlenmiş 2006 yılı rakamlarını da içeren faaliyet raporu, Şirket Genel Merkezi'nde en az 15 gün önceden pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamışlar ve gündem maddeleri haricinde bir öneri vermemişlerdir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında, ileride değişecek kanunlara göre tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Genel Kurul toplantı tutanakları sürekli olarak Şirketimiz merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmakta ve 2005 yılından beri Şirketimizin web sitesinde (www.kordsaglobal.com.tr) yayımlanmaktadır.

Kordsa Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile devralma yoluyla birleşmesine yönelik Ortaklar Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ve Kurucu İntifa ve İntifa Hisse Senedi Sahipleri Özel Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 29 Kasım 2006 tarihinde yapılmıştır.

Bu toplantılarda gerekli çoğunluk nisabı sağlanmış olup, toplantılara davet Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak yapılmıştır.

### Bu toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda;

- Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden daha önce alınan izinler neticesinde, Kordsa Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ana Sözleşmesi'nin 2, 3, 5, 7, 9, 10, 11, 12, 14, 16, 17, 19 ve 38. maddeleri değiştirilmiş, geçici 1. ve 2. maddeleri ise çıkarılmıştır.
- Şirket unvanı, Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş ve hissedarlık yapısına Kordsa Global A.Ş. ortakları katılmıştır.
- Kordsa A.Ş. sermayesini Kordsa Global A.Ş. ortaklarına dağıtmak üzere 42.667.813,00 YTL artırarak 18. Tertip Nama Yazılı Pay ihraç etmiş ve sermayesi 151.861.263 YTL'den 194.529.076 YTL'ye yükselmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 451. maddesi hükümleri uyarınca İstanbul Ticaret Sicili'nde 123648/70791 sicil numarası ile kayıtlı Kordsa Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından tüm aktif ve pasifleriyle devir alınmak suretiyle tasfiyesiz infisah eden 577969/525551 sicil numarasında kayıtlı Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ticaret Sicil Tüzüğü'nün 80. maddesi ve 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 150. ve 151. maddeleri hükümlerine uygun olarak sicil kaydı 30 Kasım 2006 tarihi itibarıyla 7 Aralık 2006 tarihinde resen silinmiştir.

### Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Ana Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak halinde olduğumuz şirket yoktur.

### Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimiz Yönetim Kurulu 14 Mart 2006 tarih, 816 no'lu kararı ile, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikasını; "SPK mevzuatına, diğer yasal düzenlemelere ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne de uygun olarak, ortaklarına her yıl dağıtılabılır kârın en az %50'si oranında nakit kâr payı dağıtmaktır" olarak belirlenmiştir.

Bu politikanın ulusal ve küresel ekonomik koşullara, Şirket'in gündemindeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmesine ve ilk Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

31 Mart 2006 tarihinde gerçekleştirilen 2005 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında bu karar ortakların bilgisine sunulmuştur.

Ana Sözleşme'nin 35, 36 ve 41. maddelerinde, Şirket'in kârını ne şekilde ve ne zaman dağıtacağı hususu açıklıkla belirtilmektedir. Şirket, kâr dağıtımını her yıl yasal süreleri içinde gerçekleştirmektedir. Kâr dağıtımı, yasal sürelerinde yapıldığından, bu konuda şimdiye kadar hiçbir hukuki sorunla karşılaşmamıştır.

Şirketimiz, Ana Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımını kurucu intifa, intifa senetleri sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, doğrudan veya MKK vasıtasıyla ortaklara yapmaktadır.

### Payların Devri

Şirket Ana Sözleşmesi'nde payların devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.



## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket'in SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde uygun bir bilgilendirme politikası bulunmaktadır. Bu politika gereği Şirketimiz, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan bağımsız dış denetimden geçmiş 6. ve 12. ay konsolide raporları denetimden geçmemiş 3. ve 9. ay konsolide raporları ve kamuya açıklanması gereken özel durumları SPK mevzuatına uygun olarak ve sürelerinde İMKB aracılığı ile düzenli olarak kamuya açıklamaktadır.

Bilgilendirmeler [www.kordsaglobal.com.tr](http://www.kordsaglobal.com.tr) adresli Şirket web sayfasından da kamuya duyurulmaktadır. Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden Şirket Başkanı Mehmet Nurettin Pekarun sorumludur.

### Özel Durum Açıklamaları

2006 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca Şirketimiz tarafından SPK ve İMKB'ye 26 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup, SPK ve İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

Yurtdışı borsalarda kote edilmiş hisse senedimiz bulunmamaktadır.

### Şirket Web Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin web sitesi mevcuttur. Adresi [www.kordsaglobal.com.tr](http://www.kordsaglobal.com.tr)'dir. Web sayfasının içeriği Türkçe olarak yer almaktadır.

Şirketimiz web sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilere de yer verilmektedir.

### Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur.

Şirket hisselerinin tamamı nama yazılıdır. Şirket'in halka açık (%8,8886) sermayesini temsil eden hisse senetleri İMKB'de işlem görmekte, Şirket'in bu devirlerden haberi olmamaktadır. Bu nedenle Şirket sadece halka kapalı (%91,1114) sermayesini temsil eden hisse senetlerini ellerinde bulunduran toplam altı kurumsal pay sahibinin bilgisine sahiptir.

### İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Faaliyet raporlarımızda "Yönetim Kurulu Üyeleri", "Yönetim Komitesi Üyeleri", "Organizasyonda Yer Alan Yöneticiler" e ilişkin bilgiler kamuya duyurulmaktadır. Ayrıca yıl içinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne seçilenler de İMKB bülteni ve Türkiye Ticaret Sicili Gazeteleri'nde ilan edilmek suretiyle kamuya duyurulmaktadır.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

### Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

Şirket çalışanları, müşteriler, satıcılar, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet ve potansiyel yatırımcılar gibi menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan mali tablo ve raporlarda yer alan bilgilere ek olarak kendilerini ilgilendiren konularda bilgi talep etmeleri halinde (henüz kamuya açıklanmamış bilgiler saklı kalmak koşuluyla) yazılı veya sözlü bilgi verilmektedir. Şirket çalışanları, uzmanlık alanları ve ilgili oldukları alanlara göre düzenlenen seminerler, toplantılar ve çeşitli eğitim programları ile bilgilendirilmektedir.

### Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleri, Şirket'in çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve etkileşimde bulunduğumuz toplum olarak kabul edilmektedir.

Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan dönemsel toplantılar ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirme toplantıları ile sağlanmaktadır. Ayrıca geribildirim mekanizması ile çalışanlar, müşteriler ve satıcılar konuları ile ilgili geribildirim vermekte ve sonuçlar oluşturulan komite toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

### İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, yaklaşımı ve uygulamaları aşağıda ve aynı zamanda web sitemiz [www.kordsaglobal.com.tr](http://www.kordsaglobal.com.tr)'de paylaşılmaktadır.

- Politika ve uygulamalarımız birbirini destekler bütünlük sistemler olarak çalışmaktadır. Bütünlük sistemlerimiz, yerel koşul ve mevzuatları destekleyecek şekilde düzenlenmiştir.
- İnsan kaynakları yönetim sistemleri, Şirket hedefleri ile çalışanlarımızın hedeflerini bütünlüştürecek ve tüm çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı yaratacak şekilde oluşturulmakta ve uygulanmaktadır.
- İnsan kaynağı planlaması, Şirket stratejik planları da göz önüne alınarak, orta ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda, ayrımcılıktan uzak kalınarak oluşturulmakta ve adil olarak uygulanmaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

- Çalışanların tanınması ve ödüllendirilmesi sistemleri ile katılımçılık ve yaratıcılık özendirilmektedir.
- Etkin iletişimi sağlamaya yönelik sistemler kurulmakta ve iyi işleyen bir organizasyon yapısı sağlanmaktadır.
- Kordsa Global değerleri ile çalışan profilini özdeşleştirmek için çalışanların kişisel ve mesleki gelişimleri, bireysel gelişim planları ile desteklenmektedir.
- İnsan kaynakları ile ilgili sistemler, çalışanların kurum kültürünün bir parçası olmalarını sağlayacak şekilde uygulanmaktadır.
- Çalışanların, gerek kendi aralarında, gerekse aileleriyle birlikte kaynaşmalarını sağlayacak ortamlar yaratılmakta, sosyal etkinlikler düzenlenmektedir.
- Çalışanlar ve sendika ile ilişkilerde yönetim, içinde bulunulan koşullar göz önüne alınarak, ilgili tüm tarafların en iyi sonuçlara ulaşabilmesi için adil ve yapıcı bir yaklaşım göstermektedir.
- Ekip çalışmaları, öneri sistemi ve eğitim programlarıyla fikir, bilgi, beceri ve deneyimlerin paylaşımı desteklenmektedir.

### Mevcut insan kaynakları uygulamaları ile değer yaratmayı amaçlayan Şirketimiz;

- İşe alma, değerlendirme, geliştirme, kariyer planlaması ve emeklilik ana süreçleri ile en iyileri seçmeyi,
- Yüksek performans kültürü oluşturmayı,
- Organizasyonun tüm kademelerinde gerekli yetkinlik ve becerilerin gelişimini sağlamayı,
- Doğru potansiyeli doğru göreve yerleştirmeyi,
- Bireysel emeklilik sistemi ile çalışanlarımızın emeklilik sonrası yaşam standardını korumayı garanti altına alarak, yüksek nitelikli bir çalışan profili oluşturmayı ve
- Ayrıcalıklı bir şirket olmayı hedeflemektedir.

### Müşteri ve Tedarikçi İlişkileri Hakkında Bilgiler

#### Kordsa Global;

- Müşterileri ile uzun vadeli stratejik ortaklıklar yapmayı hedeflemekte ve bu hedeflere uygun hareket etmektedir.
- Paydaşları ile girdiği ilişkilerde karşılıklı değer yaratma ilkesini uygulamaktadır.
- Müşteri ilişkilerinde dürüstlük, etik yaklaşım, ticari ve teknolojik gizlilik prensiplerine sadık davranmaktadır.
- Müşteri taleplerini etkin ve verimli çözümlerle en kısa sürelerde cevaplandırmaktadır.

Kordsa Global, müşterilerine ticari ve teknik konularda tam destek veren bir organizasyon yapısına sahiptir. Araştırma, geliştirme ve iyileştirme faaliyetleri, pazardaki gelişmeler dikkate alınarak, müşteri odaklılığı anlayışıyla sürdürülmektedir. Sunulan ürün ve hizmetler müşterilerin mevcut ve ilerideki gereksinimleri en üst seviyede değerlendirilerek beraberce oluşturulmaktadır.

Kordsa Global, alımlarını müşteri memnuniyeti odaklı, güvenilir, işçi sağlığı-iş güvenliği, çevre ve kalite bilincine sahip tedarikçilerden yapmaya özen göstermektedir. Kordsa Global, tedarikçileri ile karşılıklı güven, etkin iletişim ve iş ortaklığı anlayışını esas alan uzun dönemli ilişkiler kurmakta ve karşılıklı kazanç ilkesini uygulamaktadır.

#### Sosyal Sorumluluk

Kordsa Global'de sürdürülen tüm faaliyetlerde önem sırası; "İşçi Sağlığı, İş Güvenliği, Çevre" ve "Kalite" dir.

Kordsa Global, tüm iş kazaları ve işe bağlı hastalıkların önlenebileceğine inanmaktadır. Bu doğrultuda işyerine gelen tüm çalışanlara, kısa süreli bir çalışma için dahi gelseler, işçi sağlığı, iş güvenliği ve çevre eğitimleri verilmekte, saptanan eğitim gereksinimlerine göre güvenlik eğitiminin kapsamı genişletilmektedir.

Şirketimiz sosyal sorumluluk kapsamında üstüne düşen görevlerini Sabancı Üniversitesi'ne yaptığı kâr payı katkılarıyla, doğal afet organizasyon komitelerine, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına, üniversitelere ve ortaöğretim okullarına yaptığı bağışlarla yerine getirmektedir.

Bunun haricinde çalışanlarımız dönemsel olarak ülkemizin doğusunda yer alan okullarımıza yapılan kitap ve eğitime destek kampanyalarına dahil olmuşlar ve bu kampanyalara, yaptıkları aynı ve nakdi bağışlarla aktif olarak katılmışlardır.

Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış olan bir dava yoktur.

### BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

#### Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirketimiz Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümlerine göre üç yıllık süre için seçilen ve üç tanesi bağımsız olmak üzere toplam yedi üyeden oluşmaktadır:

#### Güler SABANCI:

Başkan (icracı olmayan)

#### Turgut UZER:

Başkan Vekili (icracı olmayan)

#### Rıdvan Kadir YİRMİBEŞOĞLU:

Üye (icracı olmayan)

#### Faruk BİLEN:

Üye (icracı olmayan)

#### Peter Gerard KEHOE:

Üye (icracı olmayan, bağımsız)

#### Terry Hall HAMMOND:

Üye (icracı olmayan, bağımsız)

#### Rafael C. R. DECALUWÉ:

Üye (icracı olmayan, bağımsız)

Şirket Ana Sözleşmesi'nin Yönetim Kurulu'na ilişkin bölümlerinde bağımsız, icracı ve icracı olmayan ayrımına ilişkin düzenlemelere yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

#### Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. ve 22. Maddeleri Yönetim Kurulu Üyeleri'nin nitelik ve seçilme şartlarını belirlemektedir. Söz konusu seçilme koşulları, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumludur.

#### Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, belirlediği misyon ve vizyonu Faaliyet Raporu'nda ve internetteki www.kordsaglobal.com.tr adresinde kamuya açıklamıştır.

#### Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

İç kontrol mekanizması Şirketimizin her kademesinde bulunmaktadır. Şirket faaliyetlerini yürütürken;

- Bilgisayar programları üzerinde oluşturduğu yetkilendirme seviyeleri ve teyit mekanizmalarıyla,
- Müşteri ve satıcılarla yapılan mutabakatlarla,
- Yönetime sunulan dönemsel raporlarla,
- ISO 9001 gereklilikleri olan Standart İşletme Prosedürleri ve Talimatları ile,
- Şirket içi yapılan dönemsel iç denetimlerle

kontrolü sağlamakta ve riskleri önlemektedir. Bunun yanı sıra, dış (Holding ve Bağımsız Denetim) denetim sürecinin bir parçası olarak, sistemlerin etkinliği ve riskler denetlenmekte, önerilere uygun düzenlemeler yapılmaktadır.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Ana Sözleşme'nin 14, 16, 17, 18, 19, 20, 21. ve 22. maddelerinde tanımlanmış, aynı zamanda www.kordsaglobal.com.tr adresinde internetten kamuya açıklanmıştır.

Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Ana Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

#### Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu, 2006 yılı içinde 32 adet toplantı yapmış, gündem konularını posta ve dolaşım kanalıyla karara bağlamıştır. Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. 2006 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölüm 2.17.4. maddesinde yer alan konular karara bağlanırken Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

#### Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2006 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

#### Etik Kurallar

Şirket faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, Ana Sözleşme ve toplumsal değer yargılarına uygun olarak yürütmekte, ayrıca tüm Şirket çalışanları yılda bir kez olmak üzere "Kordsa İş Etiği Anketi" doldurmakta, sonuçlar CEO nezdinde değerlendirilmektedir.

#### Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nda Denetim Komitesi dışında bir komite oluşturulmamıştır. Denetim Komitesi her üç ayda bir toplanarak mali sonuçları denetlemektedir. Denetim Komitesi'nin üyeleri icrada görevli değildir.

Şirket Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir. Yönetim Kurulu'nda başka komitelerin oluşturulmaması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

#### Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve koşulları Ana Sözleşme'de tanımlanmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine kârdan yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir. Şirket Ana Sözleşmesi'nde "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri Genel Kurul tarafından tespit edilir" hükmü yer almaktadır. Yapılan genel kurullarda ilgili gündem maddesi görüşülürken "ücret ödenmemesi" yönünde verilen öneriler kabul edildiğinden Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemektedir.

2006 yılı içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, koşullarını iyileştirmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.



Bir Türk şirketinin kendi alanında dünya çapında iş yapıyor olması ve benim de bu şirketin kalbinde çalışıyor olmam, hem bir Türk hem de bir Kordsa Global çalışanı olarak bana gurur veriyor.

**MAHİR ESİRCİ**  
KORD BEZİ ÜRETİM OPERATÖRÜ  
KORDSA GLOBAL, TÜRKİYE

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

27 NİSAN 2007 TARİHLİ  
2006 YILI ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

## GÜNDEM

1. Açılış ve Başkanlık Divanı'nın teşekkülü,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağının imzalanması hususunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesi,
3. 2006 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması, müzakeresi,
4. 2006 yılı Bilanço ve Kâr/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile kâr dağıtımıyla ilgili teklifin görüşülerek karara bağlanması,
5. 2006 yılı içinde Şirketimizin iştiraki Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'nin sermaye artırımına katılmaması hakkında gerekçelerin ortaklarla paylaşımı, mevcut ortaklık oran ve değerleri hakkında bilgi verilmesi,
6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin Şirket'in 2006 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
7. T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16 Mart 2007 tarih B.02.1.SPK.0.13-474-6407 no'lu yazısı, 15 Mart 2007 tarih ve 10/266 no'lu kararı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 16 Mart 2007 tarih B.14.O.İTG.0.10.00.01/401.01-3195-17169-1894 no'lu izniyle onaylanan, Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin 12. maddesinin iptali ve 35. maddesinin değiştirilmesi hakkında karar alınması,
8. Ana Sözleşme'nin 12. maddesinin iptali sonucunda Şirket'çe satın alınan Kurucu İntifa ve İntifa Senetlerinin ödemelerinin özkaynaklardan karşılanması ve senetlerin iptali hususunda karar alınması,
9. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 27 Nisan 2007, Cuma

Toplantı Saati : 11:00

Toplantı Yeri : Sabancı Center, Hacı Ömer Sabancı Holding Konferans Salonu

34330 4. Levent, Beşiktaş - İSTANBUL





# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

### Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Burak Özpoğraz, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 11 Nisan 2007





# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

#### İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

DİPNOT 1	ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU
DİPNOT 2	MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
DİPNOT 3	UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI
DİPNOT 4	HAZİR DEĞERLER
DİPNOT 5	MENKUL KIYMETLER
DİPNOT 6	FINANSAL BORÇLAR
DİPNOT 7	TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR
DİPNOT 8	FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI
DİPNOT 9	İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR
DİPNOT 10	DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR
DİPNOT 11	CANLI VARLIKLAR
DİPNOT 12	STOKLAR
DİPNOT 13	DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ
DİPNOT 14	ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DİPNOT 15	DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER
DİPNOT 16	FINANSAL VARLIKLAR
DİPNOT 17	POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE
DİPNOT 18	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER
DİPNOT 19	MADDİ VARLIKLAR
DİPNOT 20	MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR
DİPNOT 21	ALINAN AVANSLAR
DİPNOT 22	EMEKLİLİK PLANLARI
DİPNOT 23	BORÇ KARŞILIKLARI
DİPNOT 24	ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR ZARAR
DİPNOT 25	SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ
DİPNOT 26	SERMAYE YEDEKLERİ
DİPNOT 27	KAR YEDEKLERİ
DİPNOT 28	GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI
DİPNOT 29	YABANCI PARA POZİSYONU
DİPNOT 30	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI
DİPNOT 31	KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER
DİPNOT 32	İŞLETME BİRLEŞMELERİ
DİPNOT 33	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA
DİPNOT 34	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR
DİPNOT 35	DURDURULAN FAALİYETLER
DİPNOT 36	ESAS FAALİYET GELİRLERİ
DİPNOT 37	FAALİYET GİDERLERİ
DİPNOT 38	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR
DİPNOT 39	FINANSMAN GİDERLERİ
DİPNOT 40	NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI
DİPNOT 41	VERGİLER
DİPNOT 42	HİSSE BAŞINA KAZANÇ
DİPNOT 43	NAKİT AKIM TABLOSU
DİPNOT 44	MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2006	2005
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Cari/Dönen Varlıklar</b>		<b>531.245.364</b>	<b>365.681.893</b>
Hazır Değerler	4	70.050.776	34.670.254
Menkul Kıymetler (net)	5	1.641.605	-
Ticari Alacaklar (net)	7	191.217.332	145.064.896
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	2.539.863	1.300.221
Diğer Alacaklar (net)	10	12.663.423	19.647.770
Canlı Varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	246.731.371	157.247.420
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	-	-
Satım Amaçlı Elde Tutulan Maddi Varlıklar	19.b	1.068.000	2.804.000
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	5.332.994	4.947.332
<b>Cari Olmayan/Duran Varlıklar</b>		<b>812.865.262</b>	<b>681.330.738</b>
Ticari Alacaklar (net)	7	-	1.943.205
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (net)	10	10.794.522	11.634.513
Finansal Varlıklar (net)	16	34.891.873	30.749.992
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	17	45.595.167	42.570.007
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	-	-
Maddi Varlıklar (net)	19.a	697.122.001	565.763.690
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	7.380.147	6.941.772
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	15.822.863	21.718.166
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	1.258.689	9.393
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>1.344.110.626</b>	<b>1.047.012.631</b>

Mali tablolar Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2007 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mehmet Nurettin Pekarun ve Bülent Bozdoğan tarafından imzalanmıştır.

## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2006	2005
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>310.929.768</b>	<b>278.733.922</b>
Finansal Borçlar (net)	6	100.587.665	80.583.099
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	29.449.992	56.751.018
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	175.939	92.055
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	8.124.146	7.188.213
Ticari Borçlar (net)	7	134.365.779	108.049.005
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	8.597.229	5.674.545
Alınan Avanslar	21	276.513	464.376
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	9.205.157	3.769.828
Diğer Yükümlülükler (net)	15	20.147.348	16.161.783
Diğer Borçlar (net)	10	-	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>263.987.538</b>	<b>139.220.101</b>
Finansal Borçlar (net)	6	213.792.729	115.692.274
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	30.658	115.348
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	4.682.532	6.736.013
Ticari Borçlar (net)	7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	1.445.083	-
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	13.928.435	11.838.093
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	25.300.684	2.039.204
Devlet Teşvik ve Yardımları	30	2.114.339	1.929.508
Diğer Yükümlülükler (net)	15	2.693.078	869.661
Diğer Borçlar (net)	10	-	-
<b>ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR</b>	<b>24</b>	<b>113.036.746</b>	<b>72.015.781</b>
<b>ÖZSERMAYE</b>		<b>656.156.574</b>	<b>557.042.827</b>
<b>Sermaye</b>	<b>25</b>	<b>194.529.076</b>	<b>744.716.797</b>
<b>Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Sermaye Yedekleri</b>	<b>26</b>	<b>607.753.246</b>	<b>-</b>
Hisse Senetleri İhraç Primleri		107.292.736	-
Hisse Senedi İptal Karları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		8.836.688	-
Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		-	-
Hissedarların Sermaye Katkısı	32	491.623.822	-
<b>Kar Yedekleri</b>	<b>27</b>	<b>(50.753.358)</b>	<b>(7.039.556)</b>
Yasal Yedekler		-	-
Statü Yedekleri		-	-
Olağanüstü Yedekler		-	-
Özel Yedekler		-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		(50.753.358)	(7.039.556)
<b>Net Dönem Karı</b>		<b>55.172.359</b>	<b>47.911.464</b>
<b>Geçmiş Yıllar Zararları</b>	<b>28</b>	<b>(150.544.749)</b>	<b>(228.545.878)</b>
<b>Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler</b>		<b>1.344.110.626</b>	<b>1.047.012.631</b>

Taahhütler, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler 31

İlişikteki dipnotlar konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2006	2005
<b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>			
Satış Gelirleri (net)	36	1.001.216.804	897.797.548
Satışların Maliyeti (-)	36	(831.014.069)	(735.902.790)
Hizmet Gelirleri (net)	36	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	36	472.232	5.364
<b>BRÜT ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>170.674.967</b>	<b>161.900.122</b>
Faaliyet Giderleri (-)	37	(89.065.724)	(77.415.582)
<b>NET ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>81.609.243</b>	<b>84.484.540</b>
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	38	28.450.962	26.591.752
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)	38	(22.692.042)	(16.459.898)
Finansman giderleri (net)	39	(10.557.064)	(19.223.799)
<b>FAALİYET KARI</b>		<b>76.811.099</b>	<b>75.392.595</b>
Net Parasal Pozisyon Karı	40	-	-
<b>ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/ZARAR (-)</b>		<b>462.708</b>	<b>(7.219.059)</b>
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>77.273.807</b>	<b>68.173.536</b>
Vergiler	41	(22.101.448)	(20.262.072)
<b>NET DÖNEM KARI</b>		<b>55.172.359</b>	<b>47.911.464</b>
Hisse başına esas nisbi kazanç	42		
- intifa senetleri		10,610	-
- bin adet adi hisse senedi		2,67	0,78

İlişikteki dipnotlar konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

### KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye katkısı	Hissedarların sermaye katkıları	Hisse senetleri ihraç primleri	Finansal varlıklar değer artış fonu	Yabancı para çevrim farkları	Net dönem karı	Geçmiş yıllar zararları	Toplam
<b>1 Ocak 2005 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>744.716.797</b>	-	-	-	<b>24.278.743</b>	<b>89.136.748</b>	<b>(305.745.056)</b>	<b>552.387.232</b>
Transferler	-	-	-	-	-	(89.136.748)	89.136.748	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	(11.937.570)	(11.937.570)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(31.318.299)	-	-	(31.318.299)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	47.911.464	-	47.911.464
<b>31 Aralık 2005 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>744.716.797</b>	-	-	-	<b>(7.039.556)</b>	<b>47.911.464</b>	<b>(228.545.878)</b>	<b>557.042.827</b>
<b>1 Ocak 2006 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>744.716.797</b>	-	-	-	<b>(7.039.556)</b>	<b>47.911.464</b>	<b>(228.545.878)</b>	<b>557.042.827</b>
Sermaye artışı (Dipnot 32)	850.000.000	-	107.235.000	-	-	-	-	957.235.000
Sermaye geri ödemesi (Dipnot 32)	(744.716.797)	-	-	-	-	-	-	(744.716.797)
Transferler	-	-	-	-	-	(47.911.464)	47.911.464	-
Ana ortaklığa yapılan transfer (Dipnot 32)	-	(163.847.102)	-	-	-	-	-	(163.847.102)
Birleşme etkisi (Dipnot 32, Dipnot 24)	(655.470.924)	655.470.924	57.736	-	(1.100.309)	-	57.277.721	56.235.148
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	(27.188.056)	(27.188.056)
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer artışı	-	-	-	8.836.688	-	-	-	8.836.688
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(42.613.493)	-	-	(42.613.493)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	55.172.359	-	55.172.359
<b>31 Aralık 2006 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>491.623.822</b>	<b>107.292.736</b>	<b>8.836.688</b>	<b>(50.753.358)</b>	<b>55.172.359</b>	<b>(150.544.749)</b>	<b>656.156.574</b>

İlişkitedeki dipnotlar konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2006	2005
<b>Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları:</b>			
<b>Net dönem karı</b>		<b>55.172.359</b>	<b>47.911.464</b>
<b>İşletme dışı faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kar ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:</b>			
Ana ortaklık dışı pay		(462.708)	7.219.059
Amortisman ve tükenme payları	19,20, 33.g	49.438.616	27.913.406
Kıdem tazminatı karşılığı	23	3.674.140	2.141.936
Ertelenen vergi	14	12.125.573	11.048.289
Negatif şerefiye geliri	32	(3.465.178)	(10.449.502)
Faiz geliri	39	(2.838.554)	(2.772.801)
Faiz gideri	39	20.876.539	16.532.524
Maddi duran varlık satış (karı)/zararı-net	38	(2.124.810)	(394.281)
Devlet teşviklerinin (itfasi) /artışı		184.831	(499.693)
Servis sözleşmesi iptalinden doğan yükümlülükteki değişim	15	748.655	597.910
Personel prim tahakkuku	15	3.048.627	2.454.907
Satım amaçlı elde tutulan maddi varlık değer düşüklüğü	38	1.736.000	-
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	38	-	4.403.213
İştirak değer düşüklüğü	16,38	13.387.770	-
Vergi	41	11.256.879	4.431.936
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi sağlanan nakit akımı</b>			
<b>İşletme varlık veyükümlülüklerindeki değişiklikler:</b>			
Menkul kıymetlerdeki değişim		-	167.852
Ticari alacaklardaki değişim		(5.286.158)	(15.152.774)
İlişkili taraflardan alacaklardaki değişim		(1.239.641)	3.899.238
Stoklardaki değişim		(31.288.695)	(14.158.109)
Diğer kısa vadeli alacaklardaki değişim		10.529.352	(19.647.770)
Diğer uzun vadeli alacaklardaki değişim		839.991	(11.634.513)
Diğer dönen varlıklardaki değişim		1.331.021	19.766.869
Diğer duran varlıklardaki değişim		(788.406)	2.990.138
Ticari borçlardaki değişim		5.043.302	(2.945.735)
İlişkili taraflara borçlardaki değişim		1.885.224	(3.620.333)
Diğer kısa vadeli borçlardaki değişim		639.501	6.247.697
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(3.716.300)	(23.750.754)
Diğer uzun vadeli borçlar ve yükümlülüklerdeki değişim		(2.182.443)	6.263.921
Finansal kiralama borçlarındaki değişim		(806)	(246.762)
<b>İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akımı</b>		<b>138.524.681</b>	<b>58.717.332</b>
Ödenen kıdem tazminatı	23	(1.602.358)	(1.994.946)
Ödenen vergiler		(6.549.458)	(6.683.182)
<b>İşletme faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>130.372.865</b>	<b>50.039.204</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	19,20, 33.f	(40.550.442)	(48.781.519)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit		14.271.461	5.013.635
İşletme birleşmelerinde kullanılan nakit	32	(61.508.063)	(21.319.860)
Alınan faiz		2.838.554	2.772.801
Finansal varlık sermaye artışına katılım		-	(4.603.966)
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(84.948.490)</b>	<b>(66.918.909)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:</b>			
Ödenen temettüleri		(27.188.056)	(11.937.570)
Ana ortaklık dışı paya ödenen temettü	24	(1.951.615)	(2.641.675)
Banka kredilerindeki değişim		48.303.013	26.651.950
Ana ortaklık dışı payın sermaye artışı		-	2.722.400
Sermaye artışı		850.000.000	-
Sermaye geri ödemesi		(744.716.797)	-
Ana ortaklığa yapılan transfer		(163.847.102)	-
Hisse senedi ihraç primleri		107.235.000	-
Ödenen faiz		(20.876.539)	(16.532.524)
<b>Finansal faaliyetlerde sağlanan / (kullanılan) net nakit</b>		<b>46.957.904</b>	<b>(1.737.419)</b>
Yabancı para çevrim farkları		(57.001.757)	12.989.650
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)		35.380.522	(5.627.474)
Dönem başındaki nakit ve nakit benzeri değerler	5	34.670.254	40.297.728
<b>Dönem sonundaki nakit ve nakit benzeri değerler</b>	<b>5</b>	<b>70.050.776</b>	<b>34.670.254</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 1-ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Kordsa Global” ya da “Şirket”) 9 Şubat 2006 tarihinde Hacı Ömer Sabancı Sabancı Holding A.Ş. (“Sabancı Holding”) iştiraki olarak kurulmuş olup, İstanbul, Türkiye’de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu altında faaliyet göstermektedir (Dipnot 32).

Şirket’in ana faaliyet konusu araç lastik tekerlerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ile sınıai tür bezlerin imalatı, transmisyon kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemelerin yapısında bulunan sınıai bezlerin imalatı, ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı, her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlaması, araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere naylon 6.6 ağır desiteks iplik imalatını kapsamaktadır

Şirket’in kayıtlı olduğu adresi aşağıda yer almaktadır:

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Sabancı Center Kule 2  
Kat: 5/34330 4. Levent  
İstanbul

#### Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolarda konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu ülke ve konsolide mali tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu coğrafi bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi bölüm
InterKordsa GmbH	Almanya	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika
InterKordsa GbRmH	Almanya	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika
Kordsa GmbH	Almanya	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika
Nile Kordsa Company	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika
Kian Kordsa	İran	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika
Kordsa, Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika
Kordsa Arjantin	Arjantin	Güney Amerika
Kordsa Brezilya (*)	Brezilya	Güney Amerika
PT Branta Mulia Tbk (“Branta Mulia”) (**)	Endonezya	Asya
PT Branta Mulia Teijin Indonesia (“Branta Mulia Teijin”) (**)	Endonezya	Asya
Thai Branta Mulia Co., Ltd. (“Thai Branta Mulia”) (**)	Tayland	Asya
Kordsa Qingdao Nylon Enterprise (“KQNE”) (***)	Çin	Asya
Sabancı Industrial Yarn and Tire Cord Fabric B.V. (“Sabancı B.V.”) (Dipnot 32)	Hollanda	Diğer
Kordsa International, LLC	Amerika Birleşik Devletleri	Diğer
Kordsa Mauritius	Mauritius	Diğer
Dusa Spain International, S.L.	İspanya	Diğer
Acordis International B.V.	Hollanda	Diğer

(\*) Şirket’in Bağlı Ortaklıklarından Sabancı B.V., 13 Mayıs 2005 tarihinde Acordis/Diolen’den Companhia Bahiana de Fibras’ın (“Cobafi”) %90,32 hissesini satın almıştır (Dipnot 32). Söz konusu satın almadan sonra, Cobafi’nin Kordsa Brezilya ile birleştirilmesine karar verilmiştir.

(\*\*) Şirket, Branta Mulia’nın %51,29 hissesini 22 Aralık 2006 tarihinde satın almıştır. Teijin Branta Mulia ve Thai Branta Mulia, Branta Mulia’nın altında konsolide edilmektedir (Dipnot 32).

(\*\*\*) Şirket, KQNE’nin %99,5 hissesini 29 Aralık 2006 tarihinde satın almıştır (Dipnot 32).

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması amaçlı olarak hazırlanan Dipnot 33’te Kordsa Global’in kurumsal yönetim faaliyetlerine ilişkin bilgiler “Diğer” grubu içerisinde gösterilmiştir.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2-MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Şirket'in konsolide mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Muhasebe Standartları”) uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu “Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları” tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“IASB”) tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın (“UFRS”) uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. SPK, Seri XI, No:27 “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ”i ile işletmelerin UFRS'yi uygulamalarının, Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu ilan etmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“UMS 29”) uygulanmamıştır. Mali tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Kordsa Global, kanuni mali tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (“TTK”), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Yeni Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın kanuni mali tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide mali tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Muhasebe Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Mali tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak hazırlanmıştır.

#### 2.2 Konsolidasyon Esasları

- Konsolide mali tablolar ana ortaklık Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının (“Grup”) aşağıdaki (b), (c) ve (d) maddelerinde belirtilen esaslara göre hazırlanan mali tablolarını kapsamaktadır. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin mali tabloları, konsolide mali tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1'de belirtilen SPK Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2-MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
InterKordsa GmbH	80,00	80,00
InterKordsa GbRmH	80,00	80,00
Kordsa GmbH	100,00	100,00
Nile Kordsa Company	51,00	51,00
Kian Kordsa	60,00	60,00
Kordsa, Inc.	100,00	100,00
Kordsa Arjantin	100,00	100,00
Kordsa Brezilya	94,49	94,49
Branta Mulia	51,29	51,29
Branta Mulia Teijin	70,00	35,90
Thai Branta Mulia	64,19	32,92
KQNE	99,50	99,50
Sabancı B.V. (Dipnot 32)	100,00	100,00
Kordsa International, LLC	100,00	100,00
Kordsa Mauritius	100,00	100,00
Dusa Spain International, S.L.	100,00	100,00
Acordis International B.V.	100,00	100,00

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
Kordsa Türkiye (*)	88,61	88,61
InterKordsa GmbH	80,00	70,89
InterKordsa GbRmH	80,00	70,89
Kordsa GmbH	100,00	88,61
Nile Kordsa Company	51,00	45,19
Kian Kordsa	60,00	53,17
Kordsa, Inc.	100,00	100,00
Kordsa Arjantin	100,00	100,00
Kordsa Brezilya	94,49	94,49
Sabancı B.V. (Dipnot 32)	100,00	100,00
Kordsa International, LLC	100,00	100,00
Dusa Spain International, S.L.	100,00	100,00
Acordis International B.V.	100,00	100,00

(\*) Kordsa Türkiye'nin 10 Ağustos 2006 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden Ekim 2006 ayı içerisinde Kordsa Türkiye, Kordsa Global'i tüm aktif ve pasifleriyle devralmış ve bu iki şirket devralma yoluyla birleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Şirket ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından elde bulundurulmuş bağımlı ortaklık hisselerinin maliyeti ve bu hisselerden doğan temettüler, sermaye ve dönem karından çıkarılmıştır.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2-MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- c) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olup teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide mali tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 16).
- d) Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına dahil edilmekte olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar.

Bağlı Ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla ana ortaklık dışı pay ve ana ortaklık dışı kar/zarar olarak gösterilmektedir.

#### 2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Mali Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Yoktur.

#### 2.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, sözkonusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

#### DİPNOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup'un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi”ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Kira ve telif geliri-tahakkuk esasına göre

Faiz geliri-etkin faiz yöntemi esasına göre

Temettü geliri-temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte

##### Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 12). Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.



# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### Maddi varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 19.a). Amortisman, maddi varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	15
Binalar	20-40
Makine, tesis ve cihazlar	2-40
Motorlu taşıtlar	3-5
Demirbaşlar	3-7

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Banka kredilerinden kaynaklanan borçlanma maliyetleri oluşturdukları dönemde gider hesapları ile ilişkilendirilmektedir.

##### Satım amaçlı elde tutulan maddi varlıklar

Satım amaçlı elde tutulan maddi varlıklar kayıtlı değerini veya makul değerini düşük olanı ile değerlendirilir. Kayıtlı değerini geri elde edilebilirliği ilgili duran varlığın kullanımı ile değil satışı ile gerçekleşir. Maddi varlığın satım amaçlı olarak sınıflandırılması sonrasında varlık için konsolide mali tablolara amortisman gideri yansıtılmamıştır (Not 19.b).

##### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 20 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 20).

##### İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi maliyetinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 17). İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda fark gelir olarak kaydedilir.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmelerde iş birleşmelerine ait hükümler uygulanmaz. Dolayısıyla bu tip birleşmelerde şerefiye hesaplanmaz. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide mali tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

##### Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Şirketin, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 7).

##### Vade farkı finansman gelir/giderleri

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

##### Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar mali tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 31).

##### Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un Türkiye'de çalışan personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 23).

##### Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar

Çalışma dönemi sonrasına ilişkin fayda yükümlülükleri, cari ve önceki dönemlerde çalışanlarca sunulan hizmet sonucunda ortaya çıkan gelecekte ödenmesi beklenen yükümlülüğün, plan varlıkları düşüldükten sonraki bugünkü değeridir. Belirli fayda sorumluluklarının bugünkü değerinin ve ilgili cari hizmet maliyetleri ile uygulanabilir olması durumunda geçmiş hizmet maliyetlerinin belirlenmesinde, bağımsız aktüer varsayımları ve 'öngörülen birim kredi yöntemi' kullanılmıştır.

İlgili cari hizmet maliyetinin ve uygulanabilir olduğu durumlarda, geçmiş hizmet maliyetinin bugünkü değerinin belirlenmesinde, ilgili fayda plan varlığının fayda formülüne göre hizmet süresine bağlanır. Ancak, çalışanın sonraki yıllardaki hizmeti, önceki yıllardaki hizmetinden çok daha yüksek faydaya sebep olarsa, bu fayda; çalışanın hizmetinin, plan kapsamında ilk fayda sağlamaya başladığı tarihten, çalışanın daha fazla hizmetinin, maaş artışları haricinde, önemli tutarlarda ek faydalara sebep olmayacağı tarihe kadar doğrusal bir gider olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Mali tablolara yansıtılmasından sonra satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal araçlar, makul değerlerinin güvenilir bir şekilde hesaplanması mümkün olduğu sürece makul değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.

Grup'un %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılmadığı ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Grup revize edilmiş UMS 39 “Finansal Araçlar” uyarınca satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık mali tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özsermayede makul değer yedeğinde takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar mali tablolardan çıkarıldıklarında, özsermayede makul değer yedeğinde takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden finansal varlığın konsolide mali tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar doğrudan özsermaye içinde “finansal varlıklar değer artış fonu” hesabında muhasebeleştirilmiştir. Satılmaya hazır finansal varlıklar konsolide mali tablolardan çıkarıldıklarında, özsermayede makul değer yedeğinde takip edilen ilgili kazanç ve zararlar konsolide gelir tablosuna transfer edilir.

##### Özsermaye kalemleri

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

##### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, konsolide bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, sözkonusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide mali tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide mali tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 14).

#### Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlıklar ve yükümlülükler dönem sonunda geçerli olan döviz alış, kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Yeni Türk Lirası dışında başka bir para biriminden mali tablolarını hazırlayan bağlı ortaklıkların sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile Yeni Türk Lirası'na çevrilmiş, dönem başındaki net varlıklarının Yeni Türk Lirası'na çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özsermayede yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

#### Krediler

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda gelir tablosuna kaydedilir (Dipnot 6).

#### Ertelenen finansman gideri

Ertelenen finansman giderleri (temel olarak finans kuruluşlarından uzun vadeli banka kredileri alımında katılan giderler) uzun vadeli kredilerin vadeye kalan süreleri doğrultusunda, etkin faiz metodu kullanılarak itfa edilmektedir (Dipnot 15).

#### Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

##### Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

##### Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

##### Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

##### Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Yeni Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

##### Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

##### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevirmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

##### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredileri dönem sonunda yürürlükte olan döviz kurundan çevrildiği için makul değeri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

##### Finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 8). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

##### İlişkili taraflar

Bu mali tablolar açısından, ortaklar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 9).



# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'de şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına kazanç, intifa senetleri için Grup'un dağıtılabılır karından herhangi bir oy hakkı bulunmaksızın %6 oranında kar payı alma hakkı bulunan 312 adet intifa senedine bölünmesiyle hesaplanır. Hisse başına kazanç, adi hisse senetleri için ise intifa senetlerine isabet eden payın dağıtılabılır kardan düşülmesinden sonra kalan kazancın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

##### Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır (Dipnot 43).

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

##### Hisse senedi ihraç primleri

Hisse senedi ihraç primi Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 26).

##### Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

##### Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Konsolide mali tabloların SPK Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması, veya kar veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun, kar elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi, veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

Grup'un risk ve fayda oranlarının faaliyet gösterdiği ülkelerdeki farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak coğrafi bölümler belirlenmiştir. Grup'un bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik ikincil format olarak üretilen ürünler dikkate alınarak endüstriyel bölümler belirlenmiştir (Dipnot 33).

#### DİPNOT 4-HAZIR DEĞERLER

	2006	2005
Nakit	231.330	144.342
Banka		
- Vadesiz mevduat	45.989.187	26.481.854
- Vadeli mevduat	20.494.055	4.309.012
- Portföydeki çekler	1.709.286	3.735.046
- Ters repo alacakları	1.600.000	-
Diğer	26.918	-
	<b>70.050.776</b>	<b>34.670.254</b>

Portföydeki çeklerin tamamı üç aydan kısa vadeli. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla ters repo alacaklarının tamamı üç aydan kısa vadeli olup faiz oranı %18'dir (2005: Yoktur). Vadeli mevduatlar bir aydan kısa vadeye sahiptir (2005: üç aydan kısa) ve mevduatların faiz oranı %1,60 ile %5,09 arasında değişmektedir (2005: %6,50-%7,50).

#### DİPNOT 5-MENKUL KIYMETLER

Satılmaya hazır finansal varlıklar

	2006	2005
- Şirket bonusu	1.250.678	-
- Borçlanma senedi	390.927	-
	<b>1.641.605</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla şirket bonolarının ve borçlanma senetlerinin yıllık faiz oranları sırasıyla %7,63 ve %4,63'tür (2005: Yoktur).

Şirket bonusu Rosbank Finance S.A.'ya aittir. Bu şirket Rusya'da faaliyet göstermektedir ve Moody's Investors Service Inc. tarafından verilen kredi puanı Ba3'dür.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6-FİNANSAL BORÇLAR

	2006		2005	
	Yıllık etkin faiz oranı %	YTL	Yıllık etkin faiz oranı %	YTL
<b>Kısa vadeli banka kredileri:</b>				
ABD Doları krediler	5-Libor +3,10	69.660.426	Libor+1-9	79.726.412
Euro krediler	3,5-8,5	30.927.239	8	856.687
		<b>100.587.665</b>		<b>80.583.099</b>
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:</b>				
ABD Doları krediler	5,3-Libor+3	26.442.683	5-Libor+3,10	37.310.356
Euro krediler	5,7	600.761	4,30-6,75	19.440.662
Brezilya Reali krediler	11,9	2.406.548	-	-
		<b>29.449.992</b>		<b>56.751.018</b>
<b>Toplam kısa vadeli krediler</b>		<b>130.037.657</b>		<b>137.334.117</b>
<b>Uzun vadeli banka kredileri:</b>				
ABD Doları krediler	5,3-Libor+3	151.057.353	5-Libor+3,3	82.909.372
Endonezya Rupisi krediler	13,5	37.002.752	-	-
Euro krediler	2,64-6,34	17.388.506	3,50-5,50	23.574.324
Brezilya Reali krediler	11,9	8.344.118	12	9.208.578
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>		<b>213.792.729</b>		<b>115.692.274</b>

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir.

	2006	2005
2007	-	32.391.055
2008	35.644.408	16.923.463
2009	85.816.062	18.229.532
2010	36.450.177	12.065.335
2011 ve sonrası	55.882.082	36.082.889
	<b>213.792.729</b>	<b>115.692.274</b>

#### DİPNOT 7-TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	2006	2005
<b>Ticari alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	194.703.623	148.863.579
Alacak senetleri	-	353.934
Verilen avanslar	1.363.590	209.283
Verilen depozito ve teminatlar	1.914	1.170
	<b>196.069.127</b>	<b>149.427.966</b>
Eksi: Vadeli satıştan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(352.927)	(349.233)
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(4.498.868)	(2.070.632)
	<b>191.217.332</b>	<b>147.008.101</b>

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7-TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	2.070.632	2.583.359
İlaveler	2.222.091	574.000
Tahsilatlar	(594.000)	(216.894)
Mali tablolardan çıkarılanlar	(47.730)	(869.612)
Bağlı Ortaklık alımı	809.626	-
Yabancı para çevrim farkları	38.249	(221)
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.498.868</b>	<b>2.070.632</b>
<b>Ticari borçlar</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ticari borçlar	134.045.420	106.485.471
Borç senetleri	515.609	-
Faktoring şirketine borçlar	-	1.805.133
	<b>134.561.029</b>	<b>108.290.604</b>
Eksi: Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(195.250)	(241.599)
	<b>134.365.779</b>	<b>108.049.005</b>

#### DİPNOT 8-FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

	2006	2005
<b>Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar</b>		
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	175.939	92.055
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	30.658	115.348
	<b>206.597</b>	<b>207.403</b>

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının tamamı 2008 yılı içinde ödenecektir (2005: Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının tamamı 2007 yılı içinde ödenecektir).

#### DİPNOT 9-İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

	2006	2005
<b>Banka bakiyeleri:</b>		
Akbank T.A.Ş.-banka kredileri	86.630.398	104.324.749
Akbank T.A.Ş.-vadeli mevduatlar	2.782.702	-
Akbank T.A.Ş.-ters repo alacakları	1.600.000	-
Akbank T.A.Ş.-vadesiz mevduatlar	1.134.491	4.707.073
	<b>92.147.591</b>	<b>109.031.822</b>
<b>İlişkili taraflardan alacaklar:</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	1.536.231	677.376
Akbank A.G. (*)	743.518	920
Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	62.828	167.473
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	33.144	10.740
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	29.082	58.431
Diğer	135.060	385.281
	<b>2.539.863</b>	<b>1.300.221</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Interkordsa'nın yaptığı faktoring işlemlerinden alacaklarını oluşturmaktadır.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 9-İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

<b>İlişkili taraflara borçlar:</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Advansa Sasa Polyester Sanayi A.Ş.	3.631.382	1.696.735
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	2.990.498	2.542.234
Teijin Japan	1.806.194	-
Qingdao Lian Chuang Stock Co.	365.538	-
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	197.702	191.181
Aksigorta A.Ş.	161.161	286.797
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	150.578	268.270
Olmuksa International Paper Sabancı Ambalaj San. Tic. A.Ş.	39.766	235.391
Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	329	8.426
Diğer	699.164	445.511
	<b>10.042.312</b>	<b>5.674.545</b>

<b>Mal satışları</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	29.542.602	26.234.950
Advansa Sasa Polyester Sanayi A.Ş.	-	573.811
Du Pont de Nemours Int.S.A.	-	68.554
Diğer	-	119.506
	<b>29.542.602</b>	<b>26.996.821</b>

#### Hizmet satışları

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	621.762	545.493
Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	424.365	364.874
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	322.686	297.415
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yön.Sist.A.Ş.	87.542	109.238
Diğer	18.233	62.547
	<b>1.474.588</b>	<b>1.379.567</b>

Hizmet satışları aynı alan içerisinde fabrikaları olan yukarıdaki şirketler için yapılan ortak hizmetlerin, o şirketlere faturalanmasından kaynaklanmaktadır.



# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 9-İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	2006	2005
<b>Mal alımları</b>		
Advansa Sasa Polyester Sanayi A.Ş.	10.996.234	8.564.517
Ambalaj Sanayi ve Tic. A.Ş.	329.247	961.030
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	24.057	-
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.038	-
	<b>11.356.576</b>	<b>9.525.547</b>
<b>Hizmet alımları</b>		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	28.567.362	24.748.319
Aksigorta A.Ş.	3.119.971	2.683.571
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yön.Sist.A.Ş.	1.226.142	1.656.546
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	621.524	732.444
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	367.639	584.064
Ak Emeklilik A.Ş.	280.263	264.803
Sabancı Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	42.883	71.976
Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	33.114	175.529
Sabancı Üniversitesi	12.541	42.161
Teknosa İç ve Dış Tic.A.Ş.	1.617	5.402
Diğer	440	8.466
	<b>34.273.496</b>	<b>30.973.281</b>
<b>Sabit kıymet alımları</b>		
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yön.Sist.A.Ş.	262.019	330.049
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	101.858	50.088
Teknosa İç ve Dış Tic.A.Ş.	51.414	5.402
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	35.434	-
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	336	261
Diğer	4.672	-
	<b>455.733</b>	<b>385.800</b>

Hizmet alımları enerji, buhar, sigorta, müşavirlik gibi hizmetlerden oluşmaktadır.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 9-İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	2006	2005
<b>Faiz gelirleri</b>		
Akbank T.A.Ş.	241.859	150.658
<b>Faiz giderleri</b>		
Akbank T.A.Ş.	3.891.353	1.938.758
<b>Kur farkı geliri / (gideri)-net:</b>		
Akbank T.A.Ş.	(2.266.481)	(1.817.270)
Advansa Sasa Polyester Sanayi A.Ş.	263.384	-
	<b>(2.003.097)</b>	<b>(1.817.270)</b>
<b>Sigorta gelirleri</b>		
Aksigorta A.Ş.	1.100.543	53.338
<b>Kira giderleri</b>		
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	218.295	253.814
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	199.281	248.432
	<b>417.576</b>	<b>502.246</b>
<b>Kira gelirleri</b>		
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yön.Sist.A.Ş.	25.800	24.000
Diğer	9.633	-
	<b>35.433</b>	<b>24.000</b>
<b>Acentelik gelirleri</b>		
Aksigorta A.Ş.	225.007	180.040
<b>Sabit kıymet satışı</b>		
Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	-	1.452.079
<b>Ödenen temettüleri</b>		
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	21.922.937	11.937.570
Halk	5.265.119	-
	<b>27.188.056</b>	<b>11.937.570</b>
<b>Bağışlar</b>		
Sabancı Üniversitesi	-	2.280.335
<b>Üst düzey idari personele ödenen ücretler</b>		
Üst düzey idari personele ödenen ücretler	6.646.768	6.515.263

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 9-İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

##### Verilen kefaletler ve teminat mektupları

#### 2006

İlişkili taraflar	Tutarı	Döviz cinsi	Açıklama	Banka
Kian Kordsa Private Joint Stock Company	13.840.000	ABD Doları	Kredi Garantisi	Akbank Malta
Interkordsa GmbH	5.086.235	Euro	Kredi Garantisi	Akbank Frankfurt
Interkordsa GmbH	2.298.257	Euro	Kredi Garantisi	DZ BANK
Kordsa GmbH	1.000.000	Euro	Teminat Mektubu	Akbank Frankfurt
Interkordsa GmbH	290.378	Euro	Teminat Mektubu	VR Bank
Kordsa Arjantin	2.500.000	ABD Doları	Kredi Garantisi	HSBC

#### 2005

İlişkili taraflar	Tutarı	Döviz cinsi	Açıklama	Banka
Kian Kordsa Private Joint Stock Company	13.840.000	ABD Doları	Kredi Garantisi	Akbank Malta
Interkordsa GmbH	4.535.000	Euro	Kredi Garantisi	Akbank Malta
Interkordsa GmbH	2.595.000	Euro	Kredi Garantisi	DZ Bank
Kordsa GmbH	1.000.000	Euro	Teminat Mektubu	Akbank Frankfurt
Interkordsa GmbH	430.836	Euro	Teminat Mektubu	VR Bank
Interkordsa	121.432	ABD Doları	Kredi Garantisi	VR Bank
Interkordsa GmbH	21.474	Euro	Kredi Garantisi	VR Bank

#### DİPNOT 10-DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	2006	2005
<b>DİĞER cari alacaklar</b>		
Peşin ödenen vergi ve fonlar	4.497.736	5.123.411
İadesi talep edilen KDV	3.426.251	5.541.632
Devreden KDV	2.203.561	1.806.483
Tahsil edilecek vergi ve diğer kesintiler	1.493.722	3.079.622
Sigorta tazminat alacakları	-	2.844.616
Diğer	1.042.153	1.252.006
	<b>12.663.423</b>	<b>19.647.770</b>
<b>DİĞER cari olmayan alacaklar</b>		
Tahsil edilecek vergi ve diğer kesintiler (*)	10.556.891	10.732.426
Diğer	237.631	902.087
	<b>10.794.522</b>	<b>11.634.513</b>

(\*) Tahsil edilecek vergi ve diğer kesintiler ağırlıklı olarak Kordsa Brezilya'nın geçmiş dönemlerde fazladan ödediği ve Federal Vergi Bürosu'ndan geri almaya hak kazandığı sosyal katkı ve diğer vergi alacaklarından oluşmaktadır.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 10-DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	2006	2005
<b>Diğer kısa vadeli borçlar</b>		
Ödenecek vergi, resim ve harçlar	4.050.326	3.800.994
Personele borçlar	3.740.852	2.802.166
Diğer	332.968	585.053
	<b>8.124.146</b>	<b>7.188.213</b>
<b>Diğer uzun vadeli borçlar</b>		
Ödenecek vergi, resim ve harçlar (**)	4.076.848	6.220.651
Diğer	605.684	515.362
	<b>4.682.532</b>	<b>6.736.013</b>

(\*\*) Ödenecek vergi, resim ve harçlar Kordsa Brezilya'nın bir yıldan daha uzun vadede ödemekle yükümlü olduğu sosyal katkı ve diğer vergi borçlarından oluşmaktadır.

#### DİPNOT 11-CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2005: Yoktur).

#### DİPNOT 12-STOKLAR

	2006	2005
Hammadde ve malzemeler	80.976.325	49.989.765
Ara mamuller	24.235.167	16.003.396
Yarı mamuller	30.616.388	20.332.222
Mamuller	79.290.091	50.443.640
Yedek parçalar	27.599.107	15.779.092
Diğer stoklar	6.418.580	5.927.147
	<b>249.135.658</b>	<b>158.475.262</b>
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(2.404.287)	(1.227.842)
	<b>246.731.371</b>	<b>157.247.420</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	1.227.842	842.805
İlaveler	1.456.245	1.693.660
İptaller	(1.387.000)	(1.200.719)
Bağlı ortaklık alımı	1.016.249	-
Yabancı para çevrim farkları	90.951	(107.904)
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>2.404.287</b>	<b>1.227.842</b>

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13-DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Yoktur (2005: Yoktur).

#### DİPNOT 14-ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2006	2005
Ertelenen vergi varlığı	15.822.863	21.718.166
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(25.300.684)	(2.039.204)
<b>Ertelenen vergi yükümlülüğü / (varlığı)-net</b>	<b>(9.477.821)</b>	<b>19.678.962</b>

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde SPK Muhasebe Standartları ve Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran Türkiye için %20 olup, kısa vadede gerçekleşecek geçici farklar için uygulanacak oran %30'dur (2005: %30).

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle Mısır, Almanya ve İran için uygulanan oranlar sırasıyla %20, %25 ve %25'tir.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle Amerika için uygulanan oran %35, Arjantin için uygulanan oran %35, Brezilya için %21,5'tir.

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle Endonezya ve Tayland için uygulanan oran %30, Çin için uygulan oran ise %24'tür.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2006	2005	2006	2005
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>				
Raporlanmış değerler ve vergi değerleri arasındaki fark:				
- maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	-	10.473.993	-	2.939.924
- stoklar	4.331.239	1.123.749	1.299.372	310.444
Yatırım teşvikleri	75.562.461	118.528.811	7.707.371	12.274.978
Kıdem tazminatı karşılığı	15.273.674	11.395.299	3.250.438	3.418.590
Satım amaçlı elde tutulan maddi varlık değer düşüklüğü karşılığı	1.736.000	-	520.800	-
Konsinye satış düzeltmesi	3.891.916	5.455.969	1.167.575	1.636.791
İndirilmemiş mali zararlar	3.082.267	1.116.486	1.229.825	445.478
Vadeli satışların tahakkuk etmemiş finansman geliri	352.927	349.233	105.878	104.770
Diğer	1.558.706	1.988.686	541.604	587.191
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>			<b>15.822.863</b>	<b>21.718.166</b>
Raporlanmış değerler ve vergi değerleri arasındaki fark:				
- maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	57.891.117	6.858.938	(24.476.214)	(1.966.725)
Vadeli alımların tahakkuk etmemiş finansman gideri	195.250	241.598	(58.965)	(72.479)
Diğer	-	-	(765.505)	-
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>			<b>(25.300.684)</b>	<b>(2.039.204)</b>
<b>Net ertelenen vergi varlığı</b>			<b>(9.477.821)</b>	<b>19.678.962</b>



## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14-ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	2006	2005
Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak ertelenen vergi varlıkları	12.187.634	19.078.970
Bir yıldan uzun sürede gerçekleşecek ertelenen vergi yükümlülükleri	24.476.214	1.966.725

Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	19.678.962	29.763.394
Cari dönem ertelenen vergi gideri-net	(12.125.573)	(11.048.289)
Bağlı ortaklık alımı	(17.321.518)	-
Yabancı para çevrim farkları	290.308	963.857
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>(9.477.821)</b>	<b>19.678.962</b>

#### DİPNOT 15-DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

DİĞER CARİ/DÖNEN VARLIKLAR	2006	2005
Peşin ödenen giderler	3.522.903	3.742.000
Tedarikçilere ödenen avanslar	1.388.632	-
Gelir tahakkuku (*)	-	950.000
Personel avansları	185.424	230.685
Diğer	236.035	24.647
	<b>5.332.994</b>	<b>4.947.332</b>

(\*) 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, 950.000 YTL'lik gelir tahakkuku, müşteri alacağına karşılık olarak alınan ipotegin paraya çevrilmesi davasının, Grup lehine sonuçlanması nedeniyle, 2006 yılında tahsil edilen ipotek bedeli için hesaplanan tutardır.

DİĞER CARİ OLMAYAN/DURAN VARLIKLAR	2006	2005
Ertelenen finansman gideri	853.562	9.393
Depozitolar	324.519	-
Diğer	80.608	-
	<b>1.258.689</b>	<b>9.393</b>

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15-DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Ertelenen finansman giderinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	İlaveler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2006
Ertelenen finansman gideri	194.561	1.142.211	(18.774)	1.317.998
Birikmiş itfa payı	(185.168)	(284.146)	4.878	(464.436)
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.393</b>			<b>853.562</b>

DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2006	2005
Personel ücret tahakkukları	3.316.798	6.115.065
Çalışanların fayda planı yükümlülükleri (*)	3.194.929	1.891.938
Satış indirim ve komisyon tahakkukları (**)	3.067.405	908.399
Personel prim tahakkukları	3.048.627	2.454.907
Servis sözleşmesi iptalinden doğan yükümlülük (***)	1.346.565	597.910
Diğer vergi tahakkukları (****)	1.246.785	1.331.114
Diğer	4.926.239	2.862.450
	<b>20.147.348</b>	<b>16.161.783</b>

(\*) Grup, Kuzey Amerika coğrafi bölgesindeki çalışanlarına, “Capital Contribution Plan” adı altında tazminata katkı paylı (prim ödemeli) bir kar paylaşım planı uygulamaktadır. Buna göre Grup, çalışanlarının hesabına toplam katkının %5'ine olan kısmını senelik olarak yatırmakta ve çalışanlar da üç iş yılını doldurduktan sonra bu katkıyı almaya hak kazanmaktadırlar.

Bununla birlikte, Kuzey Amerika'daki çalışanlara 401(k) adı altında başka bir plan daha uygulanmaktadır. Bu plana göre, plana katılmayı seçen Grup çalışanları aylık ücretlerinin %5'ine kadar olan kısmını plana dahil edebilmekte, ve Grup da bu katkıyla örtüşecek prim tutarında katkıda bulunmaktadır.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla Grup'un sözkonusu planlara ilişkin toplam yükümlülükleri sırasıyla 3.194.929 YTL ve 1.891.938 YTL'dir.

(\*\*) Satış indirim ve komisyon tahakkukları, bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş olan iskonto ve aracı komisyonlardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) Servis sözleşmesi iptalinden doğan yükümlülük, Grup'un Brezilya'da yerleşik Bağlı Ortaklığı'nın servis sağlayıcısı olan şirketle sözleşme yenilememesi halinde ödemekle yükümlü olduğu sabit bir tutar ile ilgili sözleşme gereği kendisine fatura edilen servis bedellerinin %50'sinin toplamıyla hesaplanan tutardır.

(\*\*\*\*) Diğer vergi tahakkukları esas olarak Grup'un yurtdışındaki Bağlı Ortaklıkları'na ait ihracat vergileri, çevre temizlik, güvenlik ve sair vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

DİĞER UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2006	2005
Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı (*****)	1.952.378	-
Gelecek yıllara ait gelirler	149.585	221.146
Diğer	591.115	648.515
	<b>2.693.078</b>	<b>869.661</b>

(\*\*\*\*\*) Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı Endonezya ve Tayland'daki Bağlı Ortaklık'ların çalışanlarına gelecekte ödemeyi beklediği yükümlülüğün bugünkü değeridir. Bu karşılıkların belirlenmesinde bağımsız aktüer varsayımları ve “öngörülen birim kredi yöntemi” kullanılmıştır.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16-FİNANSAL VARLIKLAR

Satılmaya hazır finansal varlıklar	2006	2005
Borçlanma senetleri		
-Devlet tahvilleri	4.406.514	-
-Şirket bonoları	4.264.815	-
	<b>8.671.329</b>	-
Hisse senetleri	26.220.544	30.749.992
	<b>34.891.873</b>	<b>30.749.992</b>

31 Aralık 2006 itibarıyla satılmaya hazır devlet tahvillerinin ve şirket bonolarının faiz oranları sırasıyla %6,75 ve %7,54'dür (2005: Yoktur). Şirket bonoları Indosat International Finance Company B.V., PGN Euro Finance Ltd. ve Antam Finance Ltd.'ye aittir. Bu şirketlerin faaliyet gösterdikleri ülke ve Moody's Investors Service Inc tarafından verilen kredi puanları sırasıyla Hollanda, Mauritius, Mauritius ve Ba3, Ba2 ve Ba2'dir.

Hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2006		2005	
	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	4,46	30.253.884	7,74	30.253.884
Desenbanco	<0,01	224.529	<0,01	214.338
Projeto Optimizaçao Cetrel	<0,01	176.302	<0,01	168.300
Cetrel	<0,01	46.928	<0,01	44.797
Gıdasa Sabancı Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,03	42.096	0,03	41.853
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.	<0,01	15.583	-	-
Incentivos Fiscais Finor	<0,01	12.295	<0,01	11.737
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	<0,01	9	<0,01	9
Obrigaçoes Eletrobas	<0,01	-	<0,01	15.074
		<b>30.771.626</b>		<b>30.749.992</b>
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı		(13.387.770)		-
Finansal varlık değer artışı fonu (*)		8.836.688		-
		<b>26.220.544</b>		<b>30.749.992</b>

(\*) Kordsa Global'in 19 Mart 2007 tarihli yönetim kurulu toplantısında Enerjisa hisselerinin Verbund (Österreichische Elektrizitätswirtschafts-Aktiengesellschaft) şirketine satılmasına karar verilmiştir. Satış işlemi Enerjisa'nın toplam hisse değeri olarak belirlenen düzeltmeler hariç 410.000.000 ABD doları üzerinden Kordsa Global'in payına isabet eden değer üzerinden gerçekleşecektir. Söz konusu tutar Enerjisa hisselerinin makul değeri olarak düşünülerek Enerjisa hisselerinin kayıtlı değeri ile arasındaki fark özsermaye altında finansal varlık değer artışı fonu olarak muhasebeleştirilmiştir.

#### DİPNOT 17-POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

	1 Ocak 2006	İlaveler	31 Aralık 2006
Şerifiye	69.456.327	3.025.160(*)	72.481.487
Birikmiş amortismanlar	(26.886.320)	-	(26.886.320)
	<b>42.570.007</b>		<b>45.595.167</b>
	1 Ocak 2005	İlaveler	31 Aralık 2005
Şerifiye	69.456.327	-	69.456.327
Birikmiş amortismanlar	(26.886.320)	-	(26.886.320)
	<b>42.570.007</b>		<b>42.570.007</b>

(\*) Şerifiye Branta Mulia'nın alımı sonucu ortaya çıkmıştır (Dipnot 32).

#### DİPNOT 18-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2005: Yoktur).

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19-MADDİ VARLIKLAR

#### 19.a) Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2006		İşletme birleşmeleri Sebebiyle ilaveler		Satım amaçlı elde tutulan maddi varlıklara transferler		31 Aralık 2006	
	İlaveler	Çıkışlar	İlaveler	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2006	
<b>Maliyet:</b>								
Arsa	16.650.127	(1.860)	45.052.077	-	476.800	476.800	62.102.575	
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	17.149.352	-	-	-	404.115	404.115	17.553.467	
Binalar	181.031.281	(395.358)	38.934.394	17.969.221	2.575.573	2.575.573	240.657.042	
Makine, tesis ve cihazlar	786.307.837	(2.001.377)	161.660.666	40.590.440	15.807.244	15.807.244	996.017.288	
Motorlu taşıtlar	2.146.499	(109.276)	3.410.419	-	45.874	45.874	5.657.203	
Demirbaşlar	23.413.838	(1.076.502)	1.131.049	1.301.086	925.163	925.163	25.453.969	
Yapılmakta olan yatırımlar ve sabit kıymet avansları	46.073.873	(4.934.525)	5.949	(60.825.430)	2.852.989	2.852.989	12.799.935	
	<b>1.072.772.807</b>	<b>39.343.096</b>	<b>250.194.554</b>	<b>(15.673.156)</b>	<b>(964.683)</b>	<b>23.087.759</b>	<b>1.360.241.479</b>	
<b>Birikmiş amortisman:</b>								
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	9.874.919	-	8.585.920	-	14.904	14.904	18.962.511	
Binalar	57.491.084	(112.475)	14.775.785	-	545.304	545.304	77.410.051	
Makine, tesis ve cihazlar	420.641.031	(1.820.717)	87.218.107	(9.861.041)	6.548.806	6.548.806	543.048.111	
Motorlu taşıtlar	1.253.770	(106.535)	2.205.322	-	14.501	14.501	3.649.231	
Demirbaşlar	17.748.313	(510.626)	937.227	(721.305)	536.603	536.603	20.049.574	
	<b>507.009.117</b>	<b>47.860.581</b>	<b>113.722.361</b>	<b>(10.582.346)</b>	<b>-</b>	<b>7.660.118</b>	<b>663.119.478</b>	
<b>Net defter değeri</b>	<b>565.763.690</b>						<b>697.122.001</b>	

Cari dönem amortisman giderlerinin 44.967.697 YTL'si satılan malın maliyetine, 70.780 YTL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.400.139 YTL'si genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Maddi duran varlıklar üzerinde 89.647.596 YTL değerinde ipotek bulunmaktadır (2005: 114.298.626 YTL).

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19-MADDİ VARLIKLAR (Devamı)

	İşletme birleşmeleri				Değer	Yabancı para		
	1 Ocak 2005	İlaveler	Çıkışlar	Sebebiyle ilaveler			Düşüklüğü	Transferler
<b>Maliyet:</b>								
Arsa	18.812.929	439.629	(1.879.737)	-	-	(722.694)	-	16.650.127
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	17.337.505	377.476	-	-	121.925	(687.554)	-	17.149.352
Binalar	181.286.139	116.293	(399.462)	7.528.260	-	(7.550.354)	50.405	181.031.281
Makine, tesis ve cihazlar	724.621.091	12.309.685	(4.245.424)	53.726.164	-	(15.001.412)	14.897.733	786.307.837
Motorlu taşıtlar	2.200.295	474.701	(619.781)	157.755	-	(66.471)	-	2.146.499
Demirbaşlar	19.173.164	584.692	(368.329)	4.130.629	-	(193.341)	87.023	23.413.838
Yapılmakta olan yatırımlar ve sabit kıymet avansları	15.594.862	34.025.772	(89.970)	11.566.991	-	(15.146.530)	122.748	46.073.873
	<b>979.025.985</b>	<b>48.328.248</b>	<b>(7.602.703)</b>	<b>77.109.799</b>	<b>-</b>	<b>(24.099.078)</b>	<b>10.556</b>	<b>1.072.772.807</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>								
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	9.144.009	527.051	-	-	-	193.303	10.556	9.874.919
Binalar	48.239.811	4.338.751	(38.912)	4.182.032	1.828.862	(1.059.460)	-	57.491.084
Makine, tesis ve cihazlar	361.546.474	18.826.062	(2.205.751)	49.257.183	2.574.351	(9.632.357)	275.069	420.641.031
Motorlu taşıtlar	1.242.963	296.376	(384.977)	140.001	-	(40.593)	-	1.253.770
Demirbaşlar	12.907.876	2.052.063	(353.710)	3.547.994	(275.069)	(130.841)	(275.069)	17.748.313
	<b>433.081.133</b>	<b>26.040.303</b>	<b>(2.983.350)</b>	<b>57.127.210</b>	<b>4.403.213</b>	<b>(10.669.948)</b>	<b>10.556</b>	<b>507.009.117</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>545.944.852</b>							<b>565.763.690</b>

Cari dönem amortisman giderleri ve değer düşüklüğü toplamının 27.763.520 YTL'si satılan malın maliyetine, 56.790 YTL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.496.309 YTL'si genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.



## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19-MADDİ VARLIKLAR (Devamı)

Finansal kiralama ile edinilen maddi varlıklar	2006	2005
Maliyet	2.328.561	2.014.837
Birikmiş amortisman	(285.925)	(210.975)
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.042.636</b>	<b>1.803.862</b>

#### 19.b) Satım amaçlı elde tutulan maddi varlıklar

	1 Ocak 2006	Transferler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2006
Arsa	1.068.000	192.348	(192.348)	-	1.068.000
Bina	1.736.000	-	-	(1.736.000)	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	4.789.465	(4.789.465)	-	-
Demirbaşlar	-	27.249	(27.249)	-	-
Yapılmakta olan yatırımlar ve sabit kıymet avansları	-	81.748	(81.748)	-	-
	<b>2.804.000</b>	<b>5.090.810</b>	<b>(5.090.810)</b>	<b>(1.736.000)</b>	<b>1.068.000</b>

	1 Ocak 2005	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2005
Arsa	1.068.000	-	-	-	1.068.000
Bina	1.736.000	-	-	-	1.736.000
	<b>2.804.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.804.000</b>

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20-MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	İşletme birleşmeleri sebebiyle ilaveler				Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2006
	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Transferler		
<b>Maliyet:</b>						
Haklar	20.701.671	616.655	-	138.947	36.245	21.493.518
Teknoloji lisansları	9.024.109	590.691	(3.386.921)	-	478.721	6.706.600
Bilgisayar yazılımları	1.230.865	-	-	825.736	43.865	2.111.567
Müşteri ilişkisi	-	-	-	-	-	659.479
	<b>30.956.645</b>	<b>1.207.346</b>	<b>(3.386.921)</b>	<b>964.683</b>	<b>558.831</b>	<b>30.971.164</b>

#### Birikmiş İtfa Payı:

Haklar	18.824.577	642.044	-	-	211.877	19.678.498
Teknoloji lisansları	4.033.292	642.379	(2.299.626)	-	69.381	2.455.426
Bilgisayar yazılımları	1.157.004	293.612	-	-	6.250	1.467.093
	<b>24.014.873</b>	<b>1.578.035</b>	<b>(2.299.626)</b>	<b>10.227</b>	<b>287.508</b>	<b>23.591.017</b>

#### Net defter değeri

**6.941.772**

**7.380.147**

#### İşletme birleşmeleri sebebiyle ilaveler

	İşletme birleşmeleri sebebiyle ilaveler				Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2005
	1 Ocak 2005	İlaveler	Çıkışlar	Transferler		
<b>Maliyet:</b>						
Haklar	19.752.421	449.268	-	(10.556)	510.538	20.701.671
Teknoloji lisansları	9.026.127	-	-	-	(2.018)	9.024.109
Bilgisayar yazılımları	1.227.134	4.003	-	-	(272)	1.230.865
	<b>30.005.682</b>	<b>453.271</b>	<b>-</b>	<b>(10.556)</b>	<b>508.248</b>	<b>30.956.645</b>

#### Birikmiş İtfa Payı:

Haklar	18.124.082	873.190	-	(10.556)	(162.139)	18.824.577
Teknoloji lisansları	3.473.357	540.173	-	-	19.762	4.033.292
Bilgisayar yazılımları	655.496	459.740	-	-	41.768	1.157.004
	<b>22.252.935</b>	<b>1.873.103</b>	<b>-</b>	<b>(10.556)</b>	<b>(100.609)</b>	<b>24.014.873</b>

#### Net defter değeri

**7.752.747**

**6.941.772**

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 21-ALINAN AVANSLAR

	2006	2005
Alınan sipariş avansları	276.513	464.376

#### DİPNOT 22-EMEKLİLİK PLANLARI

Dipnot 23-Borç Karşılıkları'nda açıklanan kıdem tazminatı karşılığı ve Dipnot 15'te açıklanan katkı paylı kar paylaşım planı dışında yapılmış hiçbir emeklilik taahhüdü anlaşması yoktur.

#### DİPNOT 23-BORÇ KARŞILIKLARI

	2006	2005
Kıdem tazminatı karşılığı	13.928.435	11.838.093
Vergi ve yasal karşılıklar	9.205.157	3.769.828
	<b>23.133.592</b>	<b>15.607.921</b>

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla 1.857,44 YTL (2005: 1.727,15 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2006	2005
İskonto oranı (%)	5,71	5,49
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	100	100

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren geçerli olan 1.960,69 YTL (1 Ocak 2006: 1.770,62 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatının 611.791 YTL'lik değeri Kian Kordsa'dan gelmektedir. İran iş kanununa göre son maaşın çalışılan yıl sayısı ile çarpılmasıyla bulunur. Kadınlar için en fazla kıdeme hak çalışma yılı 25'dir. Erkekler içinse ofis işleri için 30 yıl, diğer işler için 25 yıldır.

## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 23-BORÇ KARŞILIKLARI (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	11.838.093	11.332.358
Dönem içindeki ilaveler	3.674.140	2.141.936
Dönem içindeki ödemeler	(1.602.358)	(1.994.946)
Yabancı para çevrim farkları	18.560	358.745
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>13.928.435</b>	<b>11.838.093</b>

#### DİPNOT 24-ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR ZARAR

	2006	2005
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	72.015.781	63.541.870
İşletme birleşmeleri (Dipnot 32)	98.809.470	3.852.248
Birleşme etkisi (Dipnot 32) (*)	(56.183.988)	-
Sermaye artışı	-	2.722.400
Temettü ödemesi	(1.951.615)	(2.641.675)
Yabancı para çevrim farkları	809.806	(2.678.121)
Net dönem (zararı)/karı	(462.708)	7.219.059
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>113.036.746</b>	<b>72.015.781</b>

(\*) Birleşme etkisinin 1.100.309YTL'lik kısmı yabancı para çevrim farkından, (57.277.721)YTL'lik kısmı geçmiş dönem zararından, (6.576)YTL'lik kısmı ise hisse senedi ihraç priminden kaynaklanmaktadır.

#### DİPNOT 25-SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 YKr kayıtlı nominal bedeldeki 19.452.907.600 hisseden oluşmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	2006	Ortaklık Payı (%)	2005	Ortaklık payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	177.233.427	91	744.716.797	100
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş.	1.516	<1	-	-
Teknosa İç ve Dış Tic.A.Ş.	1.357	<1	-	-
Pilsa Plastik Sanayi A.Ş.	1.305	<1	-	-
Exsa Export Sanayi Mamülleri Satış ve Araştırma A.Ş.	327	<1	-	-
Temsa Termo Mekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	52	<1	-	-
Diğer (Halka açık kısım ve Takasbank)	17.291.092	9	-	-
<b>Ödenmiş sermaye toplamı</b>	<b>194.529.076</b>		<b>744.716.797</b>	

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 26-SERMAYE YEDEKLERİ

##### Hisse senetleri ihraç primleri

Konsolide mali tablolarda yer alan hisse senetleri ihraç primleri, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır. Söz konusu farklar, Mayıs 2006'da yapılan sermaye artışında 102.684.000 YTL ve Haziran 2006'da yapılan sermaye artışında 4.551.000 YTL olarak gerçekleşmiştir.

##### Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkı

Yoktur (2005: Yoktur).

#### DİPNOT 27-KAR YEDEKLERİ

Kanuni mali tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş karlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımaya açıktır.

Yasal yedekler, TTK'da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine erişene kadar kanuni kardan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kar dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Hisseleri İMKB'de işlem gören şirketler, SPK tarafından getirilen temettü şartına aşağıdaki şekilde tabidir:

SPK'nın 25 Şubat 2005 tarih ve 7 / 242 sayılı kararı uyarınca, SPK'nın düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının; karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması halinde kar dağıtımı yapılmaması esastır.

Ayrıca, aynı karar uyarınca, Seri:XI No:25 sayılı tebliğ kapsamında konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerin genel kurullarında kar dağıtım kararı alınmış olması durumunda, söz konusu işletmelerin anılan düzenlemelere göre düzenlenmiş mali tabloları çerçevesinde ana ortaklığın konsolide mali tablosuna intikal eden kar üst sınır olmak üzere, genel kurullarda alınan kar dağıtım kararına bağlı olarak söz konusu işletmelerden ana ortaklığa intikal edecek kar tutarının ana ortaklığın dağıtılabilir karında dikkate alınması gerekmektedir. Dağıtılabilir net karın hesaplanmasında, konsolide mali tablolarda yer alan kar içinde görünen bağlı ortaklıklardan ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide mali tablolarına intikal eden, ancak genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmamış olanların kar tutarları dikkate alınmamaktadır.

Seri XI, No: 25 sayılı Tebliğ Kısım Onbeş Madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve “geçmiş yıllar zararı”nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, “geçmiş yıllar zararı”nda izlenen söz konusu tutarın, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

SPK, asgari kar dağıtım oranını %20 olarak belirlemiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir karın %20' sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Tüm özsermaye kalemlerine ilişkin “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilir.

## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27-KAR YEDEKLERİ (Devamı)

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Seri XI No:25 sayılı Tebliğ'e göre kar dağıtımında baz alınacak özsermaye tablosu aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Sermaye	194.529.076	744.716.797
Hissedarların sermaye katkısı	491.623.822	-
Hisse senetleri ihraç primleri	107.292.736	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu	8.836.688	-
Net dönem karı	55.172.359	47.911.464
Geçmiş yıllar zararları	(150.544.749)	(228.545.878)
<b>Kar dağıtımına esas olan toplam özsermaye</b>	<b>706.909.931</b>	<b>564.082.383</b>
Yabancı para çevrim farkları	(50.753.358)	(7.039.556)
<b>Konsolide mali tablolara göre toplam özsermaye</b>	<b>656.156.574</b>	<b>557.042.827</b>

#### DİPNOT 28-GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI

	Geçmiş yıl kar/zararları
<b>1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(305.745.056)</b>
2004 yılı net dönem karı transferi	89.136.748
Temettü ödemesi	(11.937.570)
<b>31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(228.545.878)</b>
2005 yılı net dönem karı transferi	47.911.464
Birleşme nedeniyle ana ortaklık dışı paydan transferler (Dipnot 32)	57.277.721
Temettü ödemesi	(27.188.056)
<b>31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(150.544.749)</b>

#### DİPNOT 29-YABANCI PARA POZİSYONU

Grup'un 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Varlıklar	277.963.702	203.496.185
Yükümlülükler	(483.750.125)	(382.410.663)
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(205.786.423)</b>	<b>(178.914.478)</b>



# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29-YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

	Yabancı para cinsi	2006		2005	
		Yabancı para tutarı	YTL karşılığı	Yabancı para tutarı	YTL karşılığı
- Nakit, nakit benzerleri ve menkul kıymetler	ABD Dolar	28.322.046	39.809.468	13.288.750	17.830.845
	Euro	4.629.763	8.572.006	3.594.697	5.706.581
	İran Riyali ('000)	12.755.978	1.943.610	3.799.274	560.760
	Mısır Poundu	2.264.791	558.000	27.687.933	6.461.160
	İngiliz Sterlini	53.953	148.742	1	2
	İsviçre Frangı	304	350	355	362
	Danimarka Kronu	-	-	1.794	382
	Brezilya Reali	1.075.772	708.246	2.085.444	1.208.598
	Arjantin Pezosu	7.121.389	3.274.073	3.777.377	1.681.537
	Tayland Bahtı	160.132.671	6.260.029	-	-
	Endonezya Rupisi	43.133.746	6.747.028	-	-
	Çin Remimbisi	1.579.942	283.931	-	-
- Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	ABD Doları	48.651.652	68.384.762	35.986.382	48.286.528
	Euro	34.217.288	63.353.309	37.614.048	59.574.900
	İngiliz Sterlini	57.569	158.713	199.999	462.419
	Mısır Poundu	4.751.917	1.170.779	28.654.919	6.686.812
	Danimarka Kronu	-	-	420.764	89.522
	İran riyali ('000)	62.884.402	9.581.606	54.716.460	8.075.959
	Brezilya Reali	36.338.245	23.923.671	33.422.411	19.369.624
	Arjantin Pezosu	21.164	9.730	220.143	97.999
	Tayland Bahtı	207.235.089	8.101.393	-	-
	Endonezya Rupisi	43.133.746	5.020.140	-	-
	Çin Remimbisi	21.731.719	3.905.402	-	-
- Diğer alacaklar ve varlıklar	ABD Doları	2.446.554	3.438.876	5.379.609	7.218.359
	Euro	-	-	49.023	77.824
	Brezilya Reali	19.815.968	13.046.054	27.756.748	16.086.146
	Arjantin Pezosu	8.123.168	3.734.643	8.412.862	3.745.070
	Mısır Poundu	432.490	106.557	1.177.580	274.796
	Tayland Bahtı	12.546.823	490.490	-	-
	Endonezya Rupisi	33.437.497	5.230.330	-	-
	Çin Remimbisi	9.816	1.764	-	-
			<b>277.963.702</b>		<b>203.496.185</b>
- Ticari ve ilişkili taraflara borçlar	ABD Doları	59.835.377	84.104.606	48.496.012	65.071.949
	Euro	9.754.396	18.060.265	10.713.419	17.007.553
	İsviçre Frangı	-	-	1.435.500	16.365
	İngiliz Sterlini	715	1.971	-	-
	Mısır Poundu	-	-	18.301.331	4.270.735
	Brezilya Reali	2.829.583	1.862.886	15.458.533	8.958.838
	Arjantin Pezosu	3.481.572	1.600.660	1.003.043	446.515
	İran Riyali ('000)	4.034.605	614.747	23.455.342	3.461.927
	Tayland Bahtı	29.143.815	1.139.312	-	-
	Endonezya Rupisi	9.625.324	1.505.604	-	-
	Çin Remimbisi	2.779.871	499.570	-	-
- Banka kredileri	ABD Doları	162.721.162	247.161.127	149.013.370	199.946.140
	Euro	22.489.464	48.916.505	27.635.699	43.871.673
	Brezilya Reali	16.329.446	10.750.665	15.889.460	9.208.578
	Endonezya Rupisi	236.554.323	37.002.087	-	-
- Diğer borçlar ve yükümlülükler	ABD Doları	8.715.799	13.238.639	8.693.734	11.665.252
	Brezilya Reali	13.032.853	8.580.318	21.186.195	12.278.247
	Arjantin Pezosu	5.971.986	2.745.633	13.943.056	6.206.891
	Tayland Bahtı	29.143.815	1.457.569	-	-
	Endonezya Rupisi	9.625.324	4.183.416	-	-
	Çin Remimbisi	2.779.871	324.545	-	-
			<b>483.750.125</b>		<b>382.410.663</b>

## KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 30-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

	2006	2005
Devlet teşvikleri	2.114.339	1.929.508

Interkordsa GmbH'nin sabit kıymet alımı ile ilgili almış olduğu teşviklerdir.

#### DİPNOT 31-KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup yönetiminin herhangi bir önemli zarar ya da borcu öngörmediği, verilen ve alınan teminatlar aşağıda görüldüğü gibidir:

	2006	2005
<b>a) Verilen teminatlar:</b>		
Teminat mektupları	9.324.690	9.138.867
Uzun vadeli krediler için verilen taahhüt bonoları	1.793.546	22.152.682
	<b>11.118.236</b>	<b>31.291.549</b>

	2006	2005
<b>b) Alınan teminatlar:</b>		
Alınan ipotekler	5.950.000	3.450.000
Teminat mektupları	1.056.443	3.395.948
Teminat olarak alınan çek ve senetler	315.400	542.211
	<b>7.321.843</b>	<b>7.388.159</b>

Yabancı para birimi cinsinden taahhütler aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
<b>Alınan teminatlar</b>		
Euro	21.000	297.520
ABD Doları	125.312	112.113
İngiliz Sterlini	-	2.000

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

##### 2006 yılı içerisinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Kordsa Global'in 9 Şubat 2006 tarihinde kurulmasından önce, diğer Bağlı Ortaklıklar Sabancı Holding iştiraki olan Sabancı B.V. altında konsolide edilmekteydi. Kordsa Global, kuruluşunu müteakip Kordsa Türkiye'nin %88,61 oranındaki hisselerini Sabancı B.V.'den 649.365.922 YTL karşılığı satın almış, Sabancı B.V.'nin %100 oranındaki hisselerini de Sabancı Holding'ten 304.551.000 YTL karşılığı satın alarak ana ortaklık haline gelmiştir. Bu işlemler Sabancı Holding tarafından kontrol edilen iki şirket arasında gerçekleştiği için söz konusu işlemler sonucunda şerefiye ya da negatif şerefiye oluşmamıştır. Kordsa Global'in Sabancı Holding tarafından kuruluş amacının, Dipnot 1'de belirtilen konularda faaliyet gösteren Sabancı Holding'e bağlı şirketlerin idari anlamda yeniden yapılandırılması olması sebebiyle, Kordsa Global'in kuruluşunda Sabancı Holding tarafından yapılan sermaye artırımları ve sonrasında şirketlerin aralarında yaptıkları işlemler Sabancı B.V.'nin özsermaye devamı niteliğinde muhasebeleştirilmiştir. Buna göre, Sabancı B.V. 744.719.797 YTL tutarındaki sermayesi Kordsa Global tarafından Kordsa Türkiye ve Sabancı B.V.'nin satın alınması sırasında Sabancı Holding'e geri ödenmiş olup, 31 Aralık 2006 tarihli konsolide özsermaye değişim tablosunda sermaye geri ödemesi olarak gösterilmiştir. Ayrıca Kordsa Global'in Kordsa Türkiye ve Sabancı B.V.'nin satın alınması sonucu ortaya çıkan 163.847.102 YTL tutarındaki fark, SPK'nın uygulanmasını zorunlu kıldığı mali tablo sunum formatında ayrı bir kalem olmaması sebebiyle, konsolide özsermaye değişim tablosunda “Hissedarların sermaye katkısı” olarak gösterilmiştir.

Kordsa Türkiye'nin 29 Kasım 2006 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Kordsa Global'in 30 Haziran 2006 tarihi itibarıyla mevcut aktiflerinin ve pasiflerinin bir kül halinde Kordsa Türkiye tarafından devir alınmak suretiyle birleştirilmesine karar verilmiştir.

İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu, Kordsa Türkiye'nin 29 Kasım 2006 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararının ve birleşme sözleşmesinin 30 Haziran 2006 tarihinde tescil edildiğini 6 Aralık 2006 tarih ve 6698 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan etmiştir.

Bu birleşmenin amacı Sabancı Holding bünyesindeki şirketlerin yeniden yapılandırılması ve bu iki şirketin fonksiyonel yönetim birimlerinin de ortak olduğu bir yapı oluşturmaktır. Birleşme işleminin 30 Haziran 2006 tarihi itibarıyla Sabancı Holding tarafından kontrol edilen iki şirket arasında gerçekleşmesi ve Kordsa Türkiye'nin bu birleşme sırasında diğer şirketin mevcut aktif ve pasiflerini kül halinde devralmasından dolayı, Kordsa Türkiye'nin 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihli mali tabloları, iki şirketin SPK Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanmış bilançolarının birleştirilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

Bu birleşmenin sonucunda oluşan 655.470.924 YTL tutarındaki fark, SPK'nın uygulanmasını zorunlu kıldığı mali tablo sunum formatında ayrı bir kalem olmaması sebebiyle, konsolide özsermaye değişim tablosunda “Hissedarların sermaye katkısı” olarak gösterilmiştir.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32-İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Grup, 29 Aralık 2006 tarihinde KQNE'nin %99,5 hissesini 12.082.745 YTL karşılığı satın almıştır. Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 3.465.178 YTL tutarındaki bölümü gelir tablosunda diğer faaliyet gelirleri altında yer almaktadır. Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	4.218.173
Stoklar	3.858.977
Maddi ve maddi olmayan varlıklar-net	10.675.658
Ticari borçlar	(1.818.900)
Diğer yükümlülükler	(1.306.425)
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>15.627.483</b>
Ana ortaklık dışı pay	(79.560)
<b>Elde edilen net varlıklar</b>	<b>15.547.923</b>
Eksi: Satın alma bedeli	(12.082.745)

#### Gelir tablosu ile ilişkilendirilen tutar

**3.465.178**

Grup, 22 Aralık 2006 tarihinde Branta Mulia Grubu'nun %51,29 hissesini 49.425.318 YTL karşılığı satın almıştır. Ana ortaklık Branta Mulia, bağlı ortaklıkları Branta Mulia Teijin'in %70 ve Thai Branta Mulia'nın %64,19 hisselerine sahip olup, konsolide mali tablo hazırlamaktadır. Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 3.025.301 YTL tutarındaki bölümü bilançoda şerefiye olarak kaydedilmiştir (Dipnot 17). Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymetler	10.312.934
Ticari alacaklar	34.706.664
Stoklar	54.336.279
Maddi varlıklar-net	125.797.426
Maddi olmayan varlıklar-net	659.479
Diğer varlıklar	7.030.730
Finansal borçlar	(42.500.982)
Ticari borçlar	(21.937.115)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(16.535.078)
Diğer yükümlülükler	(6.740.269)
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>145.130.068</b>
Ana ortaklık dışı pay	(98.729.910)
<b>Elde edilen net varlıklar</b>	<b>46.400.158</b>
Eksi: Satın alma bedeli	(49.425.318)

#### Şerefiye

**3.025.160**

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32-İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

##### 2005 yılı içerisinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Kordsa Türkiye'nin 9 Aralık 2005 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Sakosa Sabancı Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 30 Haziran 2005 tarihi itibarıyla mevcut aktiflerinin ve pasiflerinin bir küll halinde Kordsa Türkiye tarafından devir alınmak suretiyle birleştirilmesine karar verilmiştir.

Kordsa Türkiye'nin 9 Aralık 2005 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Kasım 2005 tarih ve B.02.1.SPK.013-2295/22169 sayılı, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 8 Kasım 2005 tarih, B.14.O.İTG.0.10.00.01.DEĞ-3195/8011 sayılı ve Rekabet Kurulu'nun 15 Temmuz 2005 tarih ve B.50.O.REK.0.07.00.00-120/557 sayılı, izinlerine istinaden Sakosa'nın 30 Haziran 2005 tarihi itibarıyla mevcut aktif ve pasifleriyle birlikte bir küll halinde Şirket tarafından devir alınması suretiyle Türk Ticaret Kanununun 451 ve diğer ilgili maddeleri hükümleri ile Kurumlar vergisi kanununun 37-39'ncü maddeleri hükümleri çerçevesinde adı geçen şirketlerle birleşmesine ve birleşme sözleşmesinin onaylanmasına karar verilmiştir.

İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu, Kordsa Türkiye'nin 9 Aralık 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararının ve birleşme sözleşmesinin 30 Haziran 2005 tarihinde tescil edildiğini 16 Aralık 2005 tarih ve 6454 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan etmiştir.

Birleşme işleminin 30 Haziran 2005 tarihi itibarıyla Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından kontrol edilen iki şirket arasında gerçekleşmesi ve Kordsa Türkiye'nin bu birleşme sırasında diğer şirketin mevcut aktif ve pasiflerini küll halinde devralmasından dolayı, Kordsa Türkiye'nin 30 Haziran 2005 ve 31 Aralık 2005 tarihli mali tabloları, iki şirketin SPK Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanmış bilançolarının birleştirilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

Şirket'in Bağlı Ortaklıklarından Sabancı B.V., 13 Mayıs 2005 tarihinde Acordis/Diolen'den Cobafi'nin %90,32 hissesini 21.319.860 YTL karşılığında satın almıştır. Satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin satın alma bedelini aşan 10.449.502 YTL tutarındaki bölümü gelir tablosunda diğer faaliyet gelirleri altında yer almaktadır. Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	7.795.859
Stoklar	23.757.542
Maddi varlıklar-net	19.982.589
Diğer varlıklar	15.222.627
Finansal borçlar	(18.779.833)
Ticari borçlar	(3.430.983)
Diğer yükümlülükler	(12.778.439)
Net varlıklar toplamı	31.769.362
Eksi: Satın alma bedeli	(21.319.860)

#### Gelir tablosu ile ilişkilendirilen tutar

**10.449.502**

30 Aralık 2005 tarihinde, Kordsa International, LLC, DUSA Spain ve Bağlı Ortaklıklarını, Kordsa Türkiye ve Bağlı Ortaklıklarını, Kordsa Arjantin'i, Kordsa USA Inc.ve InterKordsa Inc. hisselerini bedelsiz olarak Sabancı B.V.'ye devretmiştir.

31 Aralık 2005 tarihinde Kordsa USA, Inc. ve InterKordsa Inc. birleşerek Kuzey Amerika operasyonlarını tek bir şirket olarak Kordsa Inc. adı altında yürütmeye başlamışlardır.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Birincil format olarak belirlenen coğrafi bölgelere göre bölüm raporlaması aşağıdaki gibidir:

a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri (*)	2006	2005
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	527.724.717	480.481.112
Kuzey Amerika	272.835.519	260.437.175
Güney Amerika	200.656.568	156.879.261
	<b>1.001.216.804</b>	<b>897.797.548</b>

(\*) Dışardan sağlanan bölüm gelirleri için bölüm varlıklarının bulunduğu yer ile müşterinin bulunduğu yer arasında fark yoktur.

b) Bölüm varlıkları	2006	2005
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	614.709.496	629.550.334
Kuzey Amerika	202.639.040	180.572.735
Güney Amerika	227.269.418	203.546.024
Asya	251.841.538	-
Diğer	4.554.671	27.225.318
Bölüm varlıkları (*)	1.301.014.163	1.040.894.411
Bölemlerle ilişkilendirilmeyen varlıklar	49.653.141	26.027.178
Eksi: Bölemler arası eliminasyon	(6.556.677)	(19.908.958)
<b>Konsolide mali tablolara göre toplam varlıklar</b>	<b>1.344.110.626</b>	<b>1.047.012.631</b>

(\*) Bölüm varlıkları genel olarak faaliyetle ilgili varlıklardan oluşmaktadır.

c) Bölüm yükümlülükleri	2006	2005
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	87.491.305	76.176.377
Kuzey Amerika	43.329.026	46.302.834
Güney Amerika	36.858.422	54.260.444
Asya	29.721.546	-
Diğer	5.067.721	1.557.803
Bölüm yükümlülükleri (**)	202.468.020	178.297.458
Bölemlerle ilişkilendirilmeyen yükümlülükler	378.542.824	259.042.826
Eksi: Bölemler arası eliminasyon	(6.093.537)	(19.386.261)
<b>Konsolide mali tablolara göre toplam yükümlülükler</b>	<b>574.917.307</b>	<b>417.954.023</b>

(\*\*) Bölüm yükümlülükleri genel olarak faaliyetle ilgili yükümlülükleri içermekte, vergi yükümlülüklerini içermemektedir.



# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

##### d) 1 Ocak-31 Aralık 2006 itibarıyla bölüm analizi

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Dışardan sağlanan gelirler	527.724.717	272.835.519	200.656.568	-	1.001.216.804
Bölümler arası gelirler	3.598.751	2.497.105	2.081.889	(8.177.745)	-
Gelirler	531.323.468	275.332.624	202.738.457	(8.177.745)	1.001.216.804
Bölüm faaliyet giderleri	(470.990.520)	(256.803.964)	(185.253.950)	8.503.489	(904.544.945)
Bölüm sonucu	60.332.948	18.528.660	17.484.507		96.671.859
Bölümle ilişkilendirilemeyen giderler					(12.768.874)
Negatif şerefiye geliri					3.465.178
					<b>87.368.163</b>

##### e) 1 Ocak-31 Aralık 2005 itibarıyla bölüm analizi

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Dışardan sağlanan gelirler	480.481.112	260.437.175	156.879.261	-	897.797.548
Bölümler arası gelirler	16.414.170	858.117	4.629.809	(21.902.096)	-
Gelirler	496.895.282	261.295.292	161.509.070	(21.902.096)	897.797.548
Bölüm faaliyet giderleri	(417.396.042)	(264.269.204)	(146.272.015)	21.387.568	(806.549.693)
Bölüm sonucu	79.499.240	(2.973.912)	15.237.055		91.247.855
Bölümle ilişkilendirilemeyen giderler					(7.080.963)
Negatif şerefiye geliri					10.449.502
					<b>94.616.394</b>

##### f) Yatırım harcamaları

	2006	2005
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	10.423.546	14.130.231
Kuzey Amerika	15.225.899	30.231.194
Güney Amerika	14.900.997	4.420.094
	<b>40.550.442</b>	<b>48.781.519</b>

##### g) Amortisman, itfa payları ve maddi duran varlık değer düşüklüğü

	2006	2005
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	30.114.586	16.032.955
Kuzey Amerika (*)	10.364.773	9.771.808
Güney Amerika	8.648.729	6.306.712
Diğer	310.528	205.144
	<b>49.438.616</b>	<b>32.316.619</b>

(\*) 2005 yılında Kuzey Amerika bölümündeki 4.403.213'lük kısım maddi duran varlık değer düşüklüğünden kaynaklanmaktadır (Not 19.a).

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

İkincil format olarak belirlenen ürünlere göre bölüm raporlaması aşağıdaki gibidir:

a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri	2006	2005
Naylon iplik	304.628.930	301.942.998
Polyester iplik	33.780.275	17.813.378
Bez	619.965.072	540.888.547
Diğer	42.842.527	37.152.625
	<b>1.001.216.804</b>	<b>897.797.548</b>
b) Bölüm varlıkları	2006	2005
Naylon iplik	388.990.104	354.232.978
Polyester iplik	101.430.938	81.140.849
Bez	625.336.189	417.077.542
Diğer	39.831.775	39.308.874
Bölüm varlıkları (*)	1.155.589.006	891.760.243
Bölemlerle ilişkilendirilmeyen varlıklar	195.078.297	175.161.346
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(6.556.677)	(19.908.958)
<b>Konsolide mali tablolara göre toplam varlıklar</b>	<b>1.344.110.626</b>	<b>1.047.012.631</b>

(\*) Bölüm varlıkları genel olarak faaliyetle ilgili varlıklardan oluşmaktadır. Grup'un farklı ürün gruplarına ilişkin olarak raporlanan finansal bilgilerin, ihtiyaca uygunluğu, güvenilirliği, zaman içerisinde karşılaştırılabilirliği ve anılan bilgilerin Grup'un bir bütün olarak risk ve getirilerinin değerlendirilmesinde kullanılabilirliği sebepleriyle nakit ve nakit benzeri değerler, menkul kıymetler ve finansal varlıklar, kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar ve diğer varlıklar ikincil format olarak belirlenen ürünlere göre bölüm raporlamasında dağıtılmamıştır.

c) Yatırım harcamaları	2006	2005
Naylon iplik	11.766.156	8.319.350
Polyester iplik	5.401.018	1.031.618
Bez	20.845.858	36.871.597
Diğer	2.537.410	2.558.954
	<b>40.550.442</b>	<b>48.781.519</b>

#### DİPNOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Satım Amaçlı Elde Tutulan Maddi Duran Varlık olarak sınıflandırılan arsa (Dipnot 19.b), 21 Mart 2007 tarihinde imzalanan satış protokolü ile 1,725,000 YTL bedelle satılmıştır.
- Grup, 22 Aralık 2006 tarihinde %51.29 hissesini satın aldığı Branta Mulia'nın azınlık hisseleri için Endonezya Hisse Senedi Borsası'na yapılan çağrı sonucunda 27 Şubat 2007 tarihinde 27.460.420 adet hisse daha satın alınmış ve Branta Mulia'daki oran %57.40'a ulaşmıştır. İşlem bedeli 6.028.266,50 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.
- Kordsa Global esas sözleşmesinin 12. maddesi uyarınca ihraç edilen ve şirketimiz dağıtılabilir kârından herhangi bir oy hakkı bulunmaksızın %6 oranında kâr payı alma hakkı bulunan 200 adet kurucu intifa ve 112 adet intifa senedinin mevcudiyetinin çağdaş kurumsal yönetim ilkeleri ile örtüşmemesi ve şirket değerine olumsuz yönde etki etmesi nedeniyle sahiplerinden DTT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından belirlenen değere uygun olarak 145.000,00 YTL beher değerden satın alınmasına yönetim kurulu'nun 17 Ocak 2007 tarih ve 843 no'lu kararı ile karar verilmiştir ve 23 Ocak 2007 tarihinde kurucu ortaklardan 45.240.000 YTL toplam bedelle satın alınmıştır.

#### DİPNOT 35-DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2005: Yoktur).

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 36-ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	2006	2005
Satış gelirleri (Brüt)	1.012.095.526	911.300.787
Satışlardan iadeler (-)	(2.227.444)	(954.899)
Satışlardan iskontolar (-)	(8.179.046)	(9.849.260)
Satışlardan diğer indirimler (-)	-	(2.693.716)
Satış Gelirleri (Net)	1.001.689.036	897.802.912
Satışların Maliyeti (-)	(831.014.069)	(735.902.790)
<b>Brüt Esas Faaliyet Karı</b>	<b>170.674.967</b>	<b>161.900.122</b>

#### DİPNOT 37-FAALİYET GİDERLERİ

	2006	2005
Araştırma, geliştirme giderleri	3.074.646	2.315.327
Pazarlama ve satış ve dağıtım giderleri	30.219.084	24.667.879
Genel yönetim giderleri	55.771.994	50.432.376
	<b>89.065.724</b>	<b>77.415.582</b>

#### DİPNOT 38-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

	2006	2005
<b>Diğer gelirler</b>		
Yurtiçi üretim teşvik geliri (*)	13.798.041	8.592.863
Negatif şerefiye geliri (Dipnot 32)	3.465.178	10.449.502
Sabit kıymet satış karı	2.238.999	2.200.527
Önceki dönem vergi karşılığı geliri	1.495.456	410.163
İhracat teşvik gelirleri	1.489.410	-
Gümrük tazminatı	1.416.867	984.760
Sigorta hasar karları	1.121.710	55.148
Sigorta acentalık geliri	225.910	181.532
Kira gelirleri	110.593	115.642
İpotek gelirleri (Dipnot 15)	-	950.000
Diğer	3.088.798	2.651.615
	<b>28.450.962</b>	<b>26.591.752</b>
<b>Diğer giderler</b>		
İştirak değer düşüklüğü (Dipnot 16)	13.387.770	-
Şüpheli alacak karşılığı gideri	2.222.090	574.000
Satım amaçlı elde tutulan maddi varlık değer düşüklüğü (**)	1.736.000	-
Sabancı Üniversitesi bağış gideri	-	2.280.355
Vergi, resim ve harç giderleri	1.244.176	334.801
Telif hakkı giderleri	442.401	1.580.302
Tazminat giderleri	303.940	-
Sabit kıymet satış zararları	114.189	1.806.246
Şirket birleşme giderleri	-	1.441.079
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	-	4.403.213
Diğer	3.241.476	4.039.902
	<b>22.692.042</b>	<b>16.459.898</b>

(\*) Yurtiçi üretim teşvik geliri, Grup'un Brezilya'daki Bağlı Ortaklığı'nın o ülkedeki tesislerinde üretip yine kendi ülkesinde sattığı mamuller üzerindeki indirim konusu yaptığı satış vergilerinden oluşan vergi iadesi gelirini ifade etmektedir.

(\*\*) Satım amaçlı elde tutulan maddi varlık kalemi altında yer alan binada meydana gelen hasara istinaden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü tutarı 1.736.000 YTL'dir.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 39-FİNANSMAN GİDERLERİ-NET

	2006	2005
<b>Finansman Gelirleri:</b>		
Kur farkı geliri	35.742.124	18.491.711
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	3.527.993	3.869.790
Faiz gelirleri	2.838.554	2.772.801
Diğer	26.961	10.578
	<b>42.135.632</b>	<b>25.144.880</b>
<b>Finansman Giderleri:</b>		
Kur farkı gideri	28.758.088	23.819.206
Faiz gideri	20.876.539	16.532.524
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	2.515.916	2.811.598
Diğer	542.153	1.205.351
	<b>52.692.696</b>	<b>44.368.679</b>
<b>Finansman giderleri-net</b>	<b>(10.557.064)</b>	<b>(19.223.799)</b>

#### DİPNOT 40-NET PARASAL POZİSYON KARI

Net parasal pozisyon karı/zararı, parasal olmayan bilanço kalemlerinin, özsermayenin ve gelir tablosunun düzeltme işlemine tabi tutulması sonucunda aktif ve pasif kalemlerinin arasında ortaya çıkan fark olarak hesaplanmıştır. Ancak 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesine son verildiğinden (Dipnot 2.1) 2006 ve 2005 yılları için parasal pozisyon karı/zararı hesaplanmamıştır.

#### DİPNOT 41-VERGİLER

	2006	2005
Ödenecek kurumlar vergisi	11.256.879	4.431.936
Eksi: Peşin ödenen vergi	(2.051.722)	(5.407.423)
	<b>9.205.157</b>	<b>(975.487) (*)</b>

(\*) Peşin ödenen vergiler tutarının 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi tutarını aşan kısmı 31 Aralık 2005 tarihli bilançoda diğer dönen varlıklar içerisinde yer almaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13.06.2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1.1.2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2006 yılı için %20'dir (2005: %30). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10 uncu gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının ( DİE TEF E artış oranının ) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının ( DİE TEF E artış oranının ) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 yılı için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 41-VERGİLER (Devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

#### Gayrimenkul, İştirak Hissesi, Rüçhan Hakkı, Kurucu Senedi ve İntifa Senetleri Satış Kazancı İstisnası:

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

#### Yatırım İndirimi İstisnası

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30/03/2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, sözkonusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31/12/2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- 24.04.2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 09.04.2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1,2,3,4,5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 01.01.2006 tarihinden sonra yapılacakları yatırımları,
- 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 01.01.2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

nedeniyle, 31.12.2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazanç/ lar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

31 Aralık 2006 ve 2005 yıllarına ait gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	2006	2005
Cari dönem vergi gideri	(11.256.879)	(13.592.441)
Ertelenen vergi gideri	(12.125.573)	(11.048.289)
Yabancı para çevrim farkları	1.281.004	4.378.658
	<b>(22.101.448)</b>	<b>(20.262.072)</b>

#### DİPNOT 42-HİSSE BAŞINA KAR

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2006	2005
Net dönem karı	55.172.359	47.911.464
Hisse başına kazanç (tam YTL olarak)		
- adi hisse senedi ('000)	2,67	0,78
- intifa senetleri	10.610	-
1 YKr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi		
- adi hisse senetleri	19.452.907.600	61.646.001.529
- intifa senetleri	312	-

31 Aralık 2006 ve 2005 yıllarına ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 YKr olduğu öngörülmüştür.

#### DİPNOT 43-NAKİT AKIM TABLOSU

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tabloları, konsolide mali tablolara birlikte sunulmuştur.

#### DİPNOT 44-MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK. YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

# KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

**Ortaklığın Unvanı** : Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**Merkezi** : İstanbul

**Çıkarılmış Sermayesi** : 194.529.076 YTL

**Faaliyet Konusu:** Araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturulan bezler ile sınai tür bezlerin imalatı; transmisyon kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemenin yapısında bulunan sınai bezler ile sınai tek kordun imalatı; ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı; her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere, kılavuz bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlanması; araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere naylon 6, naylon 6.6 ve PET (Polyethylene-terephthalate) HMLS (High Modulus Low Shrinkage) polyester ve rayon ağır desiteks iplik imalatı; tüm pazarlama, satış, ithalat, ihracat ve 30.11.2006 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı olan diğer işler.

**Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları:**

Mevlüt AYDEMİR 4 Nisan 2005-Mart 2008

Fuat ÖKSÜZ 4 Nisan 2005-Mart 2008

Görev süreleri üç yıldır. Şirkete ortak değildirlir.

**Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı:**

Beş defa Yönetim Kurulu'na katılmış, dört defa da Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.

**Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçları:**

Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3, 6, 9 ve 12. ayların son haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.

**Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3. numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları:**

Dört kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.

**Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4. numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları:**

Her ayın ilk işgününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.

**İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ile bunlar hakkında yapılan işlemler:**

Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2006-31.12.2006 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2006 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu 01.01.2006-31.12.2006 dönemine ait kâr-zarar tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtılmaktadır.

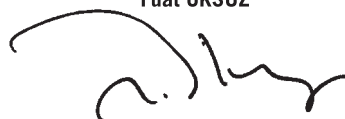
Bilanço ve kâr-zarar tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini oylarınıza arz ederiz.

**DENETLEME KURULU**

Mevlüt AYDEMİR



Fuat ÖKSÜZ





# BÖLGE VE İLETİŞİM BİLGİLERİ

## Kordsa Global A.Ş.

### Genel Merkez

Sabancı Center Kule 2 Kat 17  
34330 4. Levent - İstanbul  
Tel: 0 212 385 85 30  
Faks: 0 212 282 54 00

## 1. Bölge

### Türkiye Kordsa Global

Sabancı Center Kule 2 Kat 5  
34330 4. Levent  
İstanbul  
Tel: 0 212 385 85 30  
Faks: 0 212 281 00 27

### Fabrika

P.K. 196 41001 Alikahya  
İzmit-Kocaeli  
Tel: 0 262 316 70 00  
Faks: 0 262 316 70 70

### Almanya-Interkordsa GMBH

AM Alten Bahndamm 7, 99974  
Mühlhausen  
Tel: + 49 3601 884 0  
Faks: + 49 3601 884 123

### Mısır-Nile Kordsa

Industrial Area B1 10th of Ramadan City  
P.O. Box 549  
Tel: + 20 15 364 592  
Faks: + 20 15 367 081

### İran-Kian Kordsa

No. 67, 8th st. of Bokharest  
Tehran  
Tel: + 021 8850 5386  
Faks: + 021 8873 7898

## 2. Bölge

### ABD-Chattanooga Kordsa Inc.

4501 North Access Road  
Chattanooga, TN 37415-9990  
Tel: + 1 423 643 8300  
Faks: + 1 423 643 2726

### Laurel Hill Kordsa Inc.

17780 Armstrong Road  
Laurel Hill, NC 28351  
Tel: + 1 910 462 2051  
Faks: + 1 910 462 5040

## 3. Bölge

### Brezilya-Kordsa Brazil

Fabrika  
Rue Eteno 3832 42810-000  
Camacari BA  
Tel: + 55 71 2104 4500/4700  
Faks: + 55 71 2104-4701

### Satış ve Pazarlama Ofisi

Av. Ibirapuera, 2907-Conj. 601/602  
04029 - 200 Moema Sao Paulo  
Tel: + 55 11 5053 9741  
Faks: + 55 11 5053 9738

### Arjantin-Kordsa Argentina

Calle 144 Nro. 512  
Esq. Diagonal  
Obispo Jorge Novak  
1884-Berazategui  
Buenos Aires  
Tel: + 54 11 4229 3142  
Faks: + 54 11 4229 3072

## 4. Bölge

### Endonezya-PT Branta Mulia TBK

Wisma Indosemen 7th Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 70-71  
Jakarta 12910  
Tel: + 62 21 251 2078  
Faks: + 62 21 251 0210

### Tayland-Thai Branta Mulia

Rojana Industrial Park, 1/61 Moo 5  
Khanham Subdistrict, Uthai District  
Ayuthaya 13210  
Tel: + 66 35 330 221  
Faks: + 66 35 330 230

### Çin-KQNE

22 Hai An Road, Qingdao  
Shangdong 266031  
People's Republic of China  
Tel: + 86 532 8374 1224  
Faks: + 86 532 8374 1324

Bu faaliyet raporunun basımında %100 geri dönüştürülmüş kâğıt kullanılmıştır.



[www.kordsaglobal.com](http://www.kordsaglobal.com)

